

КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Приймальною комісією

Протокол № _____ від 24.03. 2025 року

Голова Приймальної комісії

Олександр ТУРУНЦЕВ

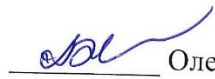
Програма

фахового іспиту з менеджменту

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)
Спеціальність: D3 Менеджмент
Освітня програма: 2.D3.00.02 Управління закладом освіти
(за рівнями)

«ПОГОДЖЕНО»

Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи

 Олексій ЖИЛЬЦОВ

«РОЗГЛЯНУТО І ЗАТВЕРДЖЕНО»

на засіданні кафедри управління
протокол № 5 від «19» березня 2025 р.
Завідувачка кафедри

 Оксана МАРУХЛЕНКО

Київ – 2025

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програма фахового іспиту з менеджменту є нормативним документом Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, що розроблена кафедрою управління Факультету економіки та управління за спеціальністю D3 Менеджмент (освітня програма 2.D3.00.02 Управління закладом освіти (за рівнями)). Програму розроблено з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України та Правил прийому на навчання на основі освітнього ступеня магістр, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст для здобуття ступеня магістра в Київському столичному університеті імені Бориса Грінченка.

Мета фахового іспиту полягає у перевірці сформованості управлінських компетентностей вступників до Київського столичного університету імені Бориса Грінченка на спеціальність D3 Менеджмент на освітньо-професійну програму 2.D3.00.02 Управління закладом освіти (за рівнями)) за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.

Абітурієнти для здобуття ступеня магістра проходять конкурсний відбір за результатами вступного фахового іспиту у формі комп'ютерного тестування, що містить 50 тестових завдань (оцінюється в 100 балів) та виконання кейсового завдання (оцінюється в 100 балів), тривалість випробування 80 хв.

Комп'ютерне тестування та відповіді на кейсові завдання дають можливість встановити рівень підготовки абітурієнта та його потенціал для наступного вивчення аспектів управління організаціями (закладами освіти: дошкільної / повної загальної середньої / позашкільної / спеціалізованої / професійної / професійно-технічної / фахової передвищої) та їх структурними підрозділами, ідентифікації та розв'язання складних задач та проблем у сфері менеджменту закладів освіти або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ВСТУПНИКА

Кількість балів (max - 200)	Критерії
180 – 200	Виставляється за глибокі знання навчального матеріалу, що міститься в основних і додаткових рекомендованих джерелах; вміння аналізувати явища, які вивчаються, у їхньому взаємозв'язку і розвитку, чітко і лаконічно; здатність логічно і послідовно відповідати на поставлені запитання; вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних завдань.
160 – 179	Виставляється за ґрунтовні знання навчального матеріалу, аргументовані відповіді на поставлені запитання; вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних завдань.
140 – 159	Виставляється за міцні знання навчального матеріалу, аргументовані відповіді на поставлені запитання, які, однак, містять певні неточності; вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних завдань.
120 – 139	Виставляється за посередні знання навчального матеріалу, мало аргументовані відповіді, слабе застосування теоретичних положень при розв'язанні практичних завдань.
100 – 119	Виставляється за слабкі знання навчального матеріалу, неточні або мало аргументовані відповіді, з порушенням послідовності його викладання, за слабе застосування теоретичних положень при розв'язанні практичних завдань.
1 – 99	Виставляється за незнання значної частини навчального матеріалу, істотні помилки у відповідях на запитання, невміння орієнтуватися під час розв'язання практичних завдань, незнання основних фундаментальних положень.

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Тема 1. Закон України «Про освіту»

Законодавство України про освіту. Державна політика у сфері освіти. Забезпечення права на освіту. Забезпечення якості освіти. Забезпечення рівного доступу до освіти без дискримінації за будь-якими ознаками.

Розвиток інклюзивного освітнього середовища, забезпечення універсального дизайну та розумного пристосування. Прозорість і публічність прийняття та реалізація управлінських рішень.

Академічна доброчесність та свобода. Формування громадянської культури та культури демократії. Формування культури здорового способу життя, екологічної культури.

Мова освіти. Види освіти. Форми здобуття освіти. Рівні освіти. Освіта осіб з особливими освітніми потребами.

Тема 2. Управління закладом освіти

Освітня діяльність як основний вид діяльності закладу освіти. Автономія закладу освіти. Система управління закладом освіти. Управлінський та методичний супровід інклюзивного освітнього середовища та розумного пристосування.

Інноваційність в освітньому процесі закладу освіти як ознака сучасності. Інтерактивні технології в діяльності закладу освіти. Особистісно-зорієнтоване навчання в закладі освіти. Організація освітнього процесу в умовах невизначеності.

Індивідуалізація та диференціація навчання в закладі освіти. Робота з обдарованими та здібними учнями в умовах реформування системи освіти.

Компетентності випускника закладу освіти, визначені в Концептуальних засадах реформування середньої освіти «Нова українська школа».

Інтерактивні форми організації уроку. Формування життєвих компетентностей учнів у закладі загальної середньої освіти.

Здоров'язберігаючі технології в закладі освіти.

Колегіальні органи управління закладом освіти. Педагогічна рада як колегіальний орган управління закладом освіти. Учніське самоврядування та його повноваження. Громадське самоврядування. Прозорість та інформативна відкритість закладу освіти.

Особливості співпраці закладу освіти з батьківською громадою. Партнерство вчителів і батьків як основа виховної роботи в школі. Партнерські зв'язки закладу освіти з громадою мікрорайону

Система виховної роботи у закладі освіти. Громадянське виховання в закладі освіти. Організація патріотичного виховання у сучасному закладі освіти.

Міжнародна діяльність в закладі освіти.

Психологічний супровід освітнього процесу.

Тема 3. Забезпечення якості освіти

Внутрішня система забезпечення якості освіти в закладі освіти. Система зовнішнього забезпечення якості освіти: заходи підвищення якості освіти, інституційний аудит, зовнішнє незалежне оцінювання результатів навчання учнів, атестація та сертифікація педагогічних працівників, громадський нагляд (контроль) закладу освіти.

Освітня програма. Структура навчального року в закладі освіти.

Оцінювання результатів здобувачів освіти в закладі освіти. Формувальне оцінювання в закладі освіти.

Внутрішнє оцінювання (самооцінювання) як основа розвитку закладу освіти. Моніторинг якості освіти: порядок, види та форми проведення в закладі освіти.

Тема 4. Професійний розвиток педагогічних працівників

Наукове і методичне забезпечення у сфері освіти. Проведення експериментальної роботи у закладі освіти.

Організація методичного супроводу діяльності педагогічних працівників в закладі освіти. Інноваційні форми організації роботи з педагогічними працівниками в закладі освіти.

Організація методичної роботи з молодими спеціалістами в закладі освіти. Організація методичної роботи з педагогічними кадрами в умовах упровадження Концепції нової української школи.

Напрями вдосконалення професійної компетентності педагога. Підвищення кваліфікації педагогічних працівників за різними видами та у різних формах. Підвищення кваліфікації – необхідна умова атестації педагогічних працівників. Сертифікація педагогічних працівників.

Залучення педагогічних працівників до розроблення методів навчання, стандартів освіти, Типових освітніх програм, підручників тощо.

Психологічний супровід професійного зростання педагогів, запобігання професійного вигорання.

Тема 5. Фінансування системи освіти

Фінансування дошкільної, середньої загальної, позашкільної та професійно-технічної освіти.

Фінансування освіти осіб з особливими освітніми потребами. Джерела фінансування суб'єктів освітньої діяльності. Фінансова автономія закладу освіти.

Державно-приватне партнерство у сфері освіти.

Тема 6. Нагляд (контроль) у сфері освіти

Управління та громадське самоврядування. Громадський нагляд (контроль) та права його суб'єктів: участь у дослідженнях з питань освіти, проведення моніторингу, оцінювання якості результатів навчання, проведення громадської експертизи. Інституційний аудит.

Зразки тестів до програми вступу на ОП Управління закладом освіти (за рівнями)

- 1. Чи вірним є твердження, що «Типова освітня програма слугує основою для формування освітньої програми закладу освіти»?
 - a) Правильно
 - b) Неправильно
- 2. Із поданих тверджень оберіть те, що відображає сутність поняття «планування»:
 - a) Засіб для досягнення якоїсь мети
 - b) Розроблення програм, які визначають конкретні кроки організації з досягнення цілей
 - c) Процес розроблення і вибору цілей організації та прийняття рішень, необхідних для їх досягнення
 - d) Прогнозування та моделювання ситуації
- 3. Встановіть відповідність між поняттям та його значенням

Забезпечення єдиного порядку документування	Завдання документообігу
Встановлення єдиного порядку проходження документів	Функція документообігу
Автоматизації документаційного забезпечення управління	Удосконалення документообігу

ПРИКЛАДИ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ

1. Розпочався урок у 4-му класі. Через п'ять хвилин з гуркотом розкриваються двері і, нахабно вигукнувши «можна увійти» на порозі класу зупиняється троє учнів. Вчитель спокійно просить їх вийти і увійти до класу як слід. Учні виходять до коридору. Через кілька хвилин двері відкриваються знову і школярі заповзають до класу....

Сформулюйте виховну проблему.

Запропонуйте варіанти вирішення ситуації.

2. На основі власного досвіду створити образ «Випускник закладу освіти 21 століття».
3. Створити «портрет» сучасного керівника закладу освіти.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Бобровський М.В., Горбачов С.І., Заплотинська О.О. Рекомендації до побудови внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладі загальної середньої освіти. Київ, Державна служба якості освіти, 2019. 240 с.

2. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII {Із змінами, внесеними згідно із Законами № 2657-VIII від 18.12.2018; № 2661-VIII від 20.12.2018}. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#n2>

3. Закон України «Про повну загальну середню освіту» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2020, № 31, ст.226). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/463-20#Text>

4. Закон України «Про професійну (професійно-технічну) освіту» (чинний у редакції від 20 травня 2020 року). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/103/98-%D0%B2%D1%80#Text>.

5. Закон України «Про дошкільну освіту» №3788-IX, прийнятий Верховною Радою України 6 червня 2024 року URL: <https://www.rada.gov.ua/news/razom/257175.html>

7. Закон України «Про позашкільну освіту» від 22.06.2000 № 1841-III (зі змінами № 4017-IX від 10.10.2024) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1841-14#Text>

8.Закон України «Про фахову передвищу освіту» (зі змінами 2022 рік №2745-VIII від 06.06.2019, редакція від 02.10.2021). URL: https://urst.com.ua/download_act/pro_fahovu_peredvyshu_osvitu.

9. Концепція Нової української школи. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/zagalna%20serednya/nova-ukrainska-shkola-compressed.pdf>

10. Про затвердження Порядку організації інклюзивного навчання у закладах загальної середньої освіти. Постанова КМУ {Із змінами, внесеними згідно з Постановами КМ № 979 від 30.08.2022} від 15 вересня 2021 року № 957 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/957-2021-%D0%BF#Text>

11. Про затвердження Положення про сертифікацію педагогічних працівників. Постанова КМУ {Із змінами, внесеними згідно з Постановами КМ № № 170 від 28.02.2023} від 27 грудня 2018 р. № 1190 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1190-2018-%D0%BF#Text>

12. Мартинець Л. А. Управлінська діяльність керівника навчального закладу : навч. посібн. Вінниця, 2018. 196 с.

13. Огнев'юк В. О. Освіта в системі цінностей сталого людського розвитку К. : Знання України, 2013. 450 с.

13. Освітній менеджмент : навч. посіб. / за ред. Л. Даниленко, Л. Карамушки. К. : Шкільний світ, 2013. 400 с.

14. Про затвердження Порядку проведення інституційного аудиту закладів загальної середньої освіти {Із змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства освіти і науки № 127 від 04.02.2020} URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0250-19#Text>.

15. Про затвердження професійного стандарту «Керівник (директор) закладу дошкільної освіти» {Наказ Міністерства економіки України № 620 від 28.09.2021} URL: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/ME210813.html.

ДОДАТКОВА ЛІТЕРАТУРА

1. Вступ до освітології : навчальний посібник / Міністерство освіти і науки України. К.: Київ. ун-т ім. Б. Грінченка; упоряд.: В.О. Огнев'юк, С.О. Сисоєва. Київ : ВП «Едельвейс», 2017. 382 с.

2. Грабовський В. А. Державно-громадське управління освітньо-ментальними процесами формування громадянського суспільства. URL: www.academy.gov.ua/.../grabovsky_vystup.do.

3. Драйден Г. та Вос Д. Революція в навчанні. Львів: Літопис, 2015. 542 с.

4. Концептуальні засади організаційних механізмів і технологій громадсько-державного управління : посібник / О. М. Онаць, Л. М. Калініна, за наук. ред. Л. М. Калініної. К. : Видавничий дім «Сам», 2017. 64 с.

5. Нова українська школа: поради для вчителя / за заг. ред. Н. М. Бібік. Київ : Літера ЛТД, 2018. 160 с.

6. Освітологія: підготовка експертів у галузі освіти: Навчально-методичний посібник / за заг. ред. В.О. Огнев'юка. Київ. ун-т ім. Бориса Грінченка, 2015.

7. Освітній менеджмент: розвиток компетентності керівника школи в умовах змін / С.В. Корольок, Р.Л. Гавриш, Т.В. Водолазська [та ін.]. *Постметодика*. 2018. № 3. С. 27-35.

8. Покка Арі. Вищий клас. Шкільне управління по-фінськи / пер. з англ. О.М. Назарової. Харків.: вид. «Ранок», 2017. 160 с.

9. Сорочан Т.М. Методична робота: підготовка вчителів до реалізації концепції «Нова українська школа». URL: https://lib.iitta.gov.ua/710731/1/%D0%A1%D0%BE%D1%80%D0%BE%D1%87%D0%B0%D0%BD_%D0%9C%D0%95%D0%A2%D0%9E%D0%94%D0%98%D0%A1%D0%A2_05.pdf.

10. Про затвердження Методичних рекомендацій з питань формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладах загальної середньої освіти. {Наказ МОН № 1480 від 30.11.2020 року}. URL: https://osvita.ua/legislation/Ser_osv/77685/