

ЗАТВЕРДЖЕНО

ВВЕДЕНО В ДІЮ

Рішення Вченої ради
Київського столичного університету
імені Бориса Грінченка
Протокол №12 від 26 грудня 2025 року

Наказ від 26 грудня 2025 року № 838

ПЛАН РОБОТИ
Київського столичного університету імені Бориса Грінченка
на 2026 рік

**План роботи укладено відповідно до
Стратегії розвитку Київського столичного університету імені Бориса Грінченка
на 2023–2027 рр.**

СТРУКТУРА ПЛАНУ

Циклограма

Стратегічний напрям 1. Корпоративна культура

Стратегічний напрям 2. Розвиток персоналу

Стратегічний напрям 3. Якість освіти

Стратегічний напрям 4. Дослідження

Стратегічний напрям 5. Соціальна відповідальність і партнерство

Стратегічний напрям 6. Студентоцентризм

Стратегічний напрям 7. Інноваційність та цифровізація

Стратегічний напрям 8. Інтернаціоналізація

Стратегічний напрям 9. Сталий розвиток

Стратегічний напрям 10. Інфраструктура та безпека

ПРИНЦИПИ

- актуальність
- вимірюваність
- відповідність законодавству
- слідування Стратегії, місії та цінностям Університету
- спрямованість на світові стандарти якості освіти
- конкретність
- узгодженість з пріоритетами розвитку м. Києва
- цілісність
- академічна доброчесність
- студентоцентризм
- інноваційність
- відкритість

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

Терміни:	Факультети:	Інші підрозділи Університету:
аналітичний центр	ФЕУ – Факультет економіки та управління	ІПО – Інститут післядипломної освіти
ЕНК – електронний навчальний курс	ФЖ – Факультет журналістики	ФКУ – Фаховий коледж «Універсум»
НДЛ – науково-дослідна лабораторія	ФЗФВС – Факультет здоров'я, фізичного виховання і спорту	ДШ – Докторська школа
НПНР – науково-педагогічна та навчальна робота	ФІТМ – Факультет інформаційних технологій та математики	НДЛ ІВО – науково-дослідна лабораторія інтернаціоналізації вищої освіти
НПРІР – науково-педагогічна робота та інноваційний розвиток	ФММХ – Факультет музичного мистецтва і хореографії	НДЛ ЦО – науково-дослідна лабораторія цифровізації освіти
НП – науковий працівник	ФОМД – Факультет образотворчого мистецтва і дизайну	НМЦ АЛ – науково-методичний центр акредитації та ліцензування
НПП – науково-педагогічний працівник	ФПО – Факультет педагогічної освіти	НМЦ ДНПП – науково-методичний центр досліджень, наукових проєктів та програм
НМРЗОДВМС – науково-методична робота, зв'язки з органами державної влади та місцевого самоврядування	ФПМВ – Факультет права та міжнародних відносин	ЦКІП – центр комунікацій та інформаційної політики
НПСГР – науково-педагогічна та соціально-гуманітарна робота	ФПСРСО – Факультет психології, соціальної роботи та спеціальної освіти	ННЦ РПЛ – навчально-науковий центр розвитку персоналу та лідерства
НР – наукова робота	ФРГФ – Факультет романо-германської філології	НМЦ СГВОДС – навчально-методичний центр соціально-гуманітарної взаємодії та організації дозвілля студентів
НРМД – наукова робота та міжнародна діяльність	ФСГН – Факультет суспільно-гуманітарних наук	НМЦ СЯО – науково-методичний центр стандартизації та якості освіти
НТ САДМВ – Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених	ФСМ – Факультет східних мов	ВК – відділ кадрів
ОНП – освітньо-наукова програма	ФУФКМ – Факультет української філології, культури і мистецтва	ВДД – відділ документації та діловодства
ОП – освітня програма		
ІРРЗ – інфраструктурний розвиток та ресурсне забезпечення		
ПВІОБГ – підготовче відділення для іноземців та осіб без громадянства		
ПП – педагогічний працівник		
РСС – Рада студентського самоврядування		
ПГ – прийом громадян		
ПКП – правові та кадрові питання		
ЦК – циклова комісія		
ЦСР – цілі сталого розвитку		

ЦИКЛОГРАМА

	I тиждень	II тиждень	III тиждень	IV тиждень
ПН	10.00-11.00 – оперативні наради	10.00-13.00 – ректорат	10.00-11.00 – оперативні наради	10.00-13.00 – ректорат
		09.30-13.00 – засідання стипендіальної комісії		
ВТ		09.00-12.00 – нарада у проректора з НПНР	09.00-12.00 – нарада у проректора з НПНР	09.00-12.00 – нарада у проректора з НМНР
			11.00-13.00 – засідання вченої ради ФЗФВС	
			11.00-13.00 – засідання вченої ради ФСМ	
			12.00-14.00 – засідання вченої ради ФРГФ	
	13.00-15.00 – ПГ проректора з НПНР	13.00-15.00 – ПГ проректора з НПНР	13.00-15.00 – ПГ проректора з НПНР	13.00-15.00 – ПГ проректора з НПНР
		13.00-15.00 – деканат ФІТМ	13.00-15.00 – засідання методичної ради ФКУ	13.00-15.00 – деканат ФІТМ
		13.40-16.00 – деканат ФУФКМ	13.40-16.00 – засідання вченої ради ФУФКМ	13.40-16.00 – деканат ФУФКМ
		14.00-16.00 – деканат ФЖ	14.00-16.00 – засідання вченої ради ФЖ	14.00-16.00 – деканат ФЖ
		14.30-16.30 – деканат ФПО	14.30-17.00 – засідання вченої ради ФОМД	14.30-16.30 – деканат ФПО
		15.00-17.00 – деканати	14.30-17.00 – засідання вченої ради ФММХ	15.00-17.00 – деканати
	15.00-17.00 – засідання Студентського парламенту	15.00-17.00 – засідання Ради НТ САДМВ Університету		

	I тиждень	II тиждень	III тиждень	IV тиждень
СР	10.00-12.00 – нарада у проректора з НПРІР	10.00-12.00 – нарада у проректора з НРМД	10.00-12.00 – нарада у проректора з НПСГР	
	10.00-12.00 – нарада у проректора з НПСГР		13.00-15.00 – засідання вченої ради ФПМВ	
			14.00-16.00 – засідання вченої ради ФІТМ	
			14.30-17.00 – засідання вченої ради ФПСРСО	
			15.00-17.00 – засідання вченої ради ФЕУ	
	12.00-15.00 – ПГ проректора з НМРЗОДВМС	12.00-15.00 – ПГ проректора з НМРЗОДВМС	12.00-15.00 – ПГ проректора з НМРЗОДВМС	12.00-15.00 – ПГ проректора з НМРЗОДВМС
	13.00-15.00 – ПГ проректора з НРМД	13.00-15.00 – ПГ проректора з НРМД	13.00-15.00 – ПГ проректора з НРМД	13.00-15.00 – ПГ проректора з НРМД
	15.00-17.00 – ПГ в. о. ректора	15.00-17.00 – ПГ в. о. ректора	15.00-17.00 – ПГ в. о. ректора	15.00-17.00 – ПГ в. о. ректора
	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПРІР	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПРІР	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПРІР	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПРІР
	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПСГР	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПСГР	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПСГР	15.00-17.00 – ПГ проректора з НПСГР
	15.00-17.00 – ПГ деканів, директорів	15.00-17.00 – ПГ деканів, директорів	15.00-17.00 – ПГ деканів, директорів	15.00-17.00 – ПГ деканів, директорів
ЧТ			Засідання атестаційних комісій	
			10.00-17.00 – загальноуніверситетські заходи Студентського парламенту	10.00-13.00 – засідання Вченої ради Університету
			11.00-13.00 – засідання вченої ради ІПО	
			13.30-17.00 – засідання вченої ради ФСГН	
		14.30-17.00 – засідання студентських рад факультетів/ФКУ	14.30-17.00 – засідання вченої ради ФПО	
			12.30-15.00 – засідання Педагогічної ради ФКУ (не менше 5 разів на рік)	
День Університету				28 вересня
День народження Бориса Грінченка				9 грудня

№	Заходи	Термін виконання	Відповідальний
Стратегічна ціль 1. Корпоративна культура			
1.	Дидактичний модуль для науково-педагогічних працівників Університету Грінченка «Медіаосвіта: європейські практики»	лютий	ФЖ медіахаб Університету
2.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Булінг чи конфлікт? Як відрізнити і що робити: алгоритми для викладачів і студентів»	лютий	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
3.	Цикл соціально-просвітницьких тренінгів «Формування резильєнтності учасників освітнього процесу: як опанувати стрес, впоратися з викликами та управляти конфліктами»	лютий-березень	ІПО
4.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Травма, стрес і ПАР: психофізіологічні механізми ризику в умовах війни та післявоєнного відновлення»	березень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
5.	Тематичні фотовиставки	3 рази на рік	ФЖ
6.	День Факультету права та міжнародних відносин	березень	ФПМВ
7.	Конкурс журналістської творчості для старшокласників «Нові в медіа»	березень-квітень	ФЖ
8.	Загальноуніверситетський фестиваль-конкурс «Калейдоскоп культур»	березень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
9.	День Факультету суспільно-гуманітарних наук	березень	ФСГН
10.	Міжнародний День числа «Пі»	березень	ФІТМ
11.	Відзначення Всесвітнього дня соціальної роботи	березень	ФПСРСО
12.	Просвітницька благодійна акція до Всесвітнього дня людей із синдромом Дауна «Флешмоб різнокольорових шарпеток “Підтримай особливих!”»	березень	ФПСРС
13.	Всеукраїнський фестиваль фото- та відеоробіт «LIME. Go to read!»	березень	ФЖ
14.	Всеукраїнський фестиваль-конкурс вокального мистецтва «Vocal Seasons»	березень-квітень	ФММХ
15.	Тренінг «Травмо-інформована педагогіка: форми й методи роботи в закладі освіти»	березень-квітень	ІПО
16.	Участь у просвітницькій акції «Київ у блакитному», приуроченій до Всесвітнього дня поширення інформації про проблеми аутизму	квітень	ФПСРС
17.	День Факультету української філології, культури і мистецтва	квітень	ФУФКМ
18.	День Факультету музичного мистецтва і хореографії	квітень	ФММХ
19.	Всеукраїнський фестиваль буктрейлерів «Book fashion»	квітень	ФЖ
20.	Заходи до Всеукраїнського дня психолога (за окремим планом)	квітень	ФПСРСО
21.	День Фахового коледжу «Універсум»	квітень	ФРГФ
22.	Майстер-клас гончарного мистецтва для викладачів і студентів факультету	квітень	ФСГН

23.	Майстер-клас із розпису писанок для викладачів і студентів факультету	квітень	ФСГН
24.	Міжнародний молодіжний фестиваль соціальної реклами «Інший погляд»	квітень	ФЖ
25.	Освітологічний коворкінг «Корпоративна культура Університету в умовах невизначеності: трансформації та оновлення»	квітень	ФПО
26.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Маршрутизація студентів у кризі: кому, коли і як передавати інформацію, щоб не порушити етичні межі та забезпечити допомогу»	квітень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
27.	День Факультету романо-германської філології	8 травня	ФРГФ
28.	Звітний концерт кафедри хореографії	травень	ФММХ
29.	III Міжнародний фестиваль-конкурс дитячого та юнацького виконавського мистецтва «Кампанелла»	травень	ФКУ
30.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Маршрутизація у випадку підозри чи звернення щодо насильства: служби, контакти, правила фіксації та передачі інформації»	травень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
31.	V Відкритий патріотичний фестиваль-конкурс «Народ-герой героїв появляє»	травень-червень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
32.	Науково-методичний кластер «Європейські програми у сфері післядипломної освіти і навчання: міжнародний вимір та міжкультурний діалог»	червень	ІПО
33.	Урочистості з нагоди випуску фахових молодших бакалаврів, бакалаврів та магістрів Університету	червень, грудень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
34.	Підготовка до друку «Путівника Музеєм Бориса Грінченка»	серпень	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка
35.	Відзначення Дня Університету (за окремим планом)	вересень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
36.	Загальноуніверситетський квест для студентів «Університет Грінченка: вчора, сьогодні, завтра»	вересень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
37.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Співпраця куратора з фахівцями Ресурсного центру підтримки здобувачів із інвалідністю: зони відповідальності та забезпечення ефективного супроводу»	вересень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
38.	Урочиста Академія з нагоди інавгурації першокурсників у студенти Університету	вересень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
39.	Фестиваль вуличних культур «Grinchenko Street Fest»	вересень	ФКУ

40.	Проведення екскурсій для першокурсників Університету та ФКУ (зокрема інтерактивних) у Музеї Бориса Грінченка	вересень-листопад	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка
41.	День Факультету економіки та управління	жовтень	ФЕУ
42.	День Факультету педагогічної освіти	жовтень	ФПО
43.	Заходи до Дня психічного здоров'я	жовтень	ФПСРСО
44.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Психологічна дезадаптація після бойового досвіду: орієнтири для куратора і вихователя та рекомендовані алгоритми реагування»	жовтень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
45.	Студентська першість світу з програмування ICPC у південно-східній Європі	жовтень-грудень	ФІТМ
46.	Інтерактивний онлайн-квест «Мовний марафон»	27 жовтня	НМЦ СГВОДС ФУФКМ
47.	Благодійна акція «Крила янгола»	листопад-грудень	ФПСРСО
48.	Всеукраїнський блогер-фест «Smart blog»	листопад-грудень	ФЖ
49.	Круглий стіл «Академічна доброчесність і використання штучного інтелекту»	листопад-грудень	ІПО
50.	Міжнародна програма з лідерства служіння для викладачів та студентів (за окремим планом)	листопад-серпень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
51.	День Факультету журналістики	листопад	ФЖ
52.	День Факультету психології, соціальної роботи та спеціальної освіти	листопад	ФПСРСО
53.	Загальноуніверситетський філософський турнір	листопад	ФСГН
54.	III Всеукраїнський дитячо-юнацький конкурс образотворчого мистецтва «ArtSpace»	листопад	ФКУ
55.	Круглий стіл «Педагогічні імперативи Бориса Грінченка: формування національної ідентичності»	листопад	ІПО
56.	Міський міжуніверситетський історичний турнір	листопад	ФСГН
57.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Підтримка студентів з числа ВПО: роль куратора та вихователя у створенні безпечного й стабілізуючого освітнього середовища»	листопад	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
58.	День Факультету образотворчого мистецтва і дизайну	грудень	ФОМД
59.	Відзначення 163-ї річниці від дня народження Бориса Грінченка (за окремим планом)	грудень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
60.	II Всеукраїнський хореографічний дитячо-юнацький конкурс «Kyiv College Dance»	грудень	ФКУ

61.	III Творчо-інтелектуальний студентський конкурс «Grinchenko IQ-Hub»	грудень	ФПО
62.	Корпоративний перформанс «Різдвяні колядки»	грудень	ФСГН
63.	Соціально-просвітницький тренінг Школи кураторів і вихователів «Як вибудувати результативну профілактичну програму з попередження ВІЛ та ризикової поведінки серед студентів»	грудень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
64.	Тренінг «Синхронізація принципів крос-функціональної взаємодії в ІПО»	грудень	ІПО
65.	Загальноуніверситетський мовно-літературний конкурс «Словник Грінченка і сучасність»	грудень-травень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
66.	Фольклорно-етнографічний фестиваль «Від Різдва до Водохреща»	грудень-січень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
67.	Conversational English Speaking Club Академії студентського лідерства	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
68.	Благодійні та волонтерські акції «Тепло від вчителя»	протягом року	ФПО
69.	Благодійні та волонтерські програми, проекти, ініціативи	протягом року	НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
70.	Відзначення календарних дат, державних свят, роковин та днів пам'яті (за окремим планом)	протягом року	НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
71.	Волонтерська участь у національних та загальноміських спортивних заходах (Олімпійського уроку з нагоди святкування Дня фізичної культури і спорту, щорічного «Пробігу під каштанами» тощо)	протягом року	ФЗФВС
72.	Гурток студентів-екскурсоводів (підготовка волонтерів для проведення екскурсій в університетському Музеї Бориса Грінченка)	протягом року	ФУФКМ
73.	Дослідження напрямків діяльності Бориса Грінченка («Грінченко-етнограф», «Грінченко-мовознавець», «Грінченко-драматург») для підготовки цифрової бази матеріалів	протягом року	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка
74.	Заходи, спрямовані на формування культури безпеки життєдіяльності, стійкості та готовності до дій у кризових ситуаціях	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
75.	Заходи, спрямовані на формування національної ідентичності, громадянської свідомості, патріотизму, культури національного спротиву та протидії загрозам державній безпеці (за окремим планом)	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
76.	Інтерв'ю з представниками університетської спільноти	протягом року	ФЖ

			навчальна лабораторія радіомовлення
77.	Культурно-мистецький проєкт «Музичний антракт»	протягом року	ФММХ
78.	Майстер-клас «Scaffold: впровадження ключових компетентностей в освітню практику»	протягом року	ІПО
79.	Мультимедійний волонтерський проєкт «Не_Остання вишиванка Грінченка»	протягом року	ФЖ НВМ тележурналістики
80.	Мультимедійний проєкт «Живе місто»	протягом року	ФЖ НВМ тележурналістики
81.	Онлайн-проєкт «СловОпис»	протягом року	ФЖ НВМ тележурналістики
82.	Проведення Дня відкритих дверей в Університеті та Ярмарку магістерських програм (за окремим планом)	протягом року	проректор з НПСГР проректор з НПНР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
83.	Програма з розвитку лідерських якостей «Академія студентського лідерства»	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
84.	Проєкт «Волонтером може стати кожен»	протягом року	ФЖ НВМ тележурналістики
85.	Розроблення та проведення театралізованих інтерактивних екскурсій, присвячених висвітленню постаті Насті Грінченко та особистих взаємин подружжя Грінченків на основі опублікованих і архівних матеріалів	протягом року	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка
86.	Спортивні змагання серед здобувачів освіти та працівників «Кубок пам'яті Віктора Огнев'юка»	протягом року	ФЗФВС
87.	Створення електронного каталогу творів Бориса Грінченка та його оточення, представлених у фондах Музею Бориса Грінченка	протягом року	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка
88.	Створення серії відеороликів для популяризації діяльності Університету та його структурних підрозділів	протягом року	ФЖ НВМ тележурналістики
89.	Тематичні виставки (зокрема цифрові), приурочені до важливих подій в історії держави, присвячені життю та творчості Бориса Грінченка, його особистим, родинним і творчим зв'язкам для всебічної репрезентації його постаті в інформаційному просторі	протягом року	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка
90.	Цикл методологічних семінарів «Розвиток лідерської компетентності особистості»	протягом року	ІПО

91.	Заходи з розвитку безбар'єрного освітнього простору та формування культури безбар'єрності відповідно до Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору в Україні до 2030 року		проректори НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
92.	Цикл семінарів-практикумів для працівників ІПО «Траєкторія ефективної комунікації педагога: особливості професійно-мовленнєвого спілкування»	протягом року	ІПО
93.	Школа координаторів волонтерської діяльності Університету (за окремим планом)	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС

Стратегічна ціль 2. Розвиток персоналу

1.	Аналіз якісного та кількісного складу працівників, виявлення потреби у персоналі	протягом року	проректори помічник ректора з ПКП начальник ВК керівники структурних підрозділів
2.	Реалізація прозорої системи визнання професійних досягнень та просування у кар'єрі	протягом року	проректори помічник ректора з ПКП керівники структурних підрозділів
3.	Створення умов для формування та реалізації індивідуальної траєкторії професійного та особистісного розвитку персоналу з урахуванням потреб працівників та завдань Університету	протягом року	проректори помічник ректора з ПКП ННЦ РПЛ керівники структурних підрозділів
4.	Удосконалення форм морального і матеріального заохочення працівників Університету	протягом року	проректори помічник ректора з ПКП керівники структурних підрозділів
5.	Організація та науково-методичний супровід підвищення кваліфікації НПП Університету за фаховим модулем (стажування)	протягом року	НМЦ ДНПП
6.	Організація навчання за програмами лідерського, дидактичного, дослідницького, цифрового модулів підвищення кваліфікації НПП Університету з урахуванням Профілю викладача Університету	протягом року	ННЦ РПЛ
7.	Удосконалення варіативної складової системи підвищення кваліфікації працівників Університету	протягом року	ННЦ РПЛ
8.	Вивчення досвіду та адаптація кращих практик розвитку персоналу закладів вищої освіти для впровадження в роботу Університету	протягом року	ННЦ РПЛ
9.	Цифровий дизайн Системи підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників Університету Грінченка	протягом року	ННЦ РПЛ НДЛ ЦО
10.	Проведення тренінгів із підвищення цифрової компетентності працівників Університету (використання штучного інтелекту, диференційоване навчання в ЕНК, віртуальна/доповнена реальність тощо)	протягом року	НДЛ ЦО ННЦ РПЛ
11.	Забезпечення заходів (групові зустрічі, індивідуальні консультації тощо) з підтримки персоналу щодо профілактики професійного вигорання	протягом року	ННЦ РПЛ
12.	Проведення тренінгів з тактичної домедичної допомоги для працівників Університету	протягом року	ННЦ РПЛ ФЗФВС

			ІПО
13.	Реалізація програми розвитку персоналу «Мовленнєва культура як складник професійної майстерності педагога», «Розвиток вербального інтелекту: особливості професійно-педагогічної комунікації викладача»	протягом року	ННЦ РПЛ ІПО
14.	Цикл тренінгів із застосування травма-інформованих стратегій в освітньому процесі ЗВО для НПП в рамках реалізації проєкту «Травма-інформоване навчання студентів: інноваційно-педагогічні практики, супровід, підтримка»	протягом року	ФПО декан
15.	Консультативна підтримка НПП, НП Університету при оформленні документів для отримання авторського свідоцтва	протягом року	НМЦ ДНПП
16.	Реалізація заходів системи адаптації новопризначених працівників Університету (розвиток інституту наставництва): – організація тренінгів та інструктажів для нових викладачів за окремими напрямками роботи – моніторинг процесу адаптації новопризначених працівників Університету	січень – лютий серпень – жовтень	ННЦ РПЛ керівники структурних підрозділів
17.	Організація і проведення зимових / літніх шкіл з підвищення кваліфікації, освітнього лідерства, розвитку персоналу	січень – лютий серпень	ННЦ РПЛ
18.	Створення карти ризиків ментального здоров'я персоналу за результатами опитування щодо рівня стресу, професійного вигорання, потреб підтримки ментального здоров'я персоналу	січень	ННЦ РПЛ
19.	Розроблення та оновлення змісту програм розвитку персоналу відповідно до принципів сталого розвитку	січень – лютий	ННЦ РПЛ
20.	Організація фокус-груп для апробації нових та оновлених програм розвитку персоналу відповідно до принципів сталого розвитку	січень – лютий	ННЦ РПЛ
21.	Реалізація тренінгових заходів за програмами допомоги у підтримці та відновленні ментального здоров'я	січень – липень	ННЦ РПЛ ФПСРСО ІПО
22.	Проведення тренінгового навчання «Пригости розмовою українською мовою...» (для науково-педагогічних працівників Університету)	січень – травень жовтень – грудень	ФУФКМ
23.	Здійснення заходів із командування та стратегічного планування	лютий серпень	ННЦ РПЛ
24.	Проведення лекції «Термінологія безбар'єрності: стандарт і етика комунікації» (для науково-педагогічних працівників Університету)	лютий	ФУФКМ

25.	Проведення занять у межах програми підвищення кваліфікації за програмою дидактичного модуля «Медіаосвіта: європейські практики»	лютий	ННЦ РПЛ ФЖ
26.	Розроблення навчальних кейсів для рівня «Новатор» Системи розвитку цифрової компетентності Університету	лютий-березень	НДЛ ЦО
27.	Проведення заходів у рамках програми «Зустріч з лідером»	квітень – листопад	ННЦ РПЛ
28.	Проведення аналізу ефективності програм розвитку персоналу у фокус-групах та вироблення рекомендацій щодо збереження людського капіталу	червень	ННЦ РПЛ
29.	Формування структури та штату, організація конкурсів на заміщення вакантних посад, призначення, створення кадрового резерву, переміщення тощо	серпень – вересень	проректори помічник ректора з ПКП начальник ВК керівники структурних підрозділів

Стратегічна ціль 3. Якість освіти

1.	Оновлення нормативних документів Університету, зокрема ФКУ, що супроводжують освітній процес	протягом року	проректор з НПНР НМЦ СЯО
2.	Імплементация загальновійськової підготовки в Університеті. Забезпечення вивчення Теоретичної частини Базової загальної військової підготовки	лютий-вересень	проректор з НМНР декан ФЗФВС завідувач кафедри фізичного виховання і базової загальновійськової підготовки НМЦ СЯО
3.	Імплементация механізмів дуальної форми навчання в Університеті	травень-вересень	проректор з НПНР декани факультетів НМЦ СЯО
4.	Започаткування нових спеціальностей /освітніх програм у межах ліцензованих обсягів на першому (бакалаврському), другому (магістерському) рівнях вищої освіти, третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти та у фаховій передвищій освіті	лютий-травень	проректор з НПНР проректор з НРМД керівники структурних підрозділів
5.	Акредитація освітніх програм (зокрема ФКУ)	протягом року (за окремим графіком)	НМЦ АЛ керівники структурних підрозділів
6.	Розробка механізмів упровадження англомовних освітніх програм	протягом року	декани завідувачі кафедр
7.	Аналіз та обговорення результатів проходження акредитацій освітніх програм на засіданнях ректорату / кафедр/ вчених радах факультетів/ педагогічній раді ФКУ з укладанням плану заходів щодо врахування зауважень та рекомендацій експертів НАЗЯВО в освітньому процесі загалом та реалізації освітніх програм зокрема	протягом року	проректор з НПНР проректор з НРМД декани / директор ФКУ завідувачі кафедр гаранти освітніх програм НМЦ СЯО НМЦ АЛ ДШ
8.	Організація та проведення щорічного вебінару для гарантів освітніх програм	лютий	проректор з НПНР НМЦ СЯО НМЦ АЛ
9.	Оновлення освітніх програм та навчальних планів першого (бакалаврського), другого (магістерського), третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти, освітньо-професійних програм підготовки фахових	протягом року	гаранти освітніх програм / голови ЦК

	молодших бакалаврів за результатами обговорення зі стейкхолдерами, акредитації та з урахуванням стандартів вищої / фахової передвищої освіти і потреб міста Києва та України		керівники структурних підрозділів проректор з НПНР проректор з НРМД НМЦ СЯО ДШ
10.	Розробка та затвердження графіку освітнього процесу Університету на 2025/2026 н.р. та деталізованих графіків освітнього процесу: · ФКУ · факультетів · аспірантури	травень	НМЦ СЯО заступники деканів / директора ФКУ з НМНР ДШ
11.	Здійснення заходів для імплементації статті 56 ЗУ «Про вищу освіту» в частині навчально-методичного і наукового навантаження НПП і ПП	травень-серпень	проректор з НПНР проректор з НРМД НМЦ СЯО НМЦ ДНПП
12.	Розрахунок планового навчального навантаження педагогічних і науково-педагогічних працівників Університету на 2026/2027 н.р.	травень-червень	НМЦ СЯО заступники деканів / директора ФКУ з НМНР ДШ
13.	Корегування планового навчального навантаження педагогічних і науково-педагогічних працівників Університету на 2026/2027 н.р. за результатами вступної компанії 2026 р., руху контингенту здобувачів	вересень-жовтень	НМЦ СЯО заступники деканів / директора ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК
14.	Закріплення навчального навантаження за педагогічними / науково-педагогічними працівниками циклових комісій / кафедр	червень-вересень	заступники деканів / директора ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК
15.	Забезпечення процедури заповнення / перевірки / затвердження Електронного індивідуального плану роботи викладача на 2025/2026 н.р. (II семестр) та 2026/2027 н.р.	лютий, вересень, червень	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр НПП
16.	Розробка /оновлення змісту робочих програм навчальних дисциплін та програм практик для підготовки фахівців за ОП / ОНП відповідно до потреб воєнного (повоєнного) періодів діяльності суспільства; їх затвердження на 2026/2027 н.р.	лютий, вересень	завідувачі кафедр голови ЦК НМЦ СЯО ДШ

17.	Удосконалення механізму підготовки та захисту кваліфікаційних робіт т/ проєктів здобувачів фахової передвищої освіти, першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти з урахуванням залучення роботодавців (практичні кейси)	жовтень - листопад	заступники деканів / директора ФКУ з НМНР завідувачі кафедр голови ЦК
18.	Імплементація Методичних рекомендацій щодо трансформації освітнього середовища ЗВО на засадах доброчесності	протягом року	проректор з НПНР уповноважена з питань запобігання корупції
19.	Реалізація Положення про академічну доброчесність науково-педагогічних працівників та здобувачів освіти в частині перевірки студентських робіт автоматизованими сервісами	протягом року	завідувачі кафедр
20.	Розробка / оновлення та затвердження програм атестації здобувачів фахової передвищої освіти, першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти	двічі на рік: (квітень, жовтень)	заступники деканів / директора ФКУ з НМНР завідувачі кафедр голови ЦК
21.	Наповнення системи е-навчання Університету якісним освітнім контентом, створення відеолекцій / відеокурсів, використання е-контенту з елементами доповненої та віртуальної реальності	протягом року	НДЛ ЦО завідувачі кафедр голови ЦК
22.	Оновлення змісту ЕНК, розробка та сертифікація ЕНК, зокрема з англійськомовних освітніх компонентів	протягом року	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК НДЛ ЦО
23.	Оновлення каталогу вибіркових дисциплін та здійснення процедури вибору для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів усіх рівнів вищої освіти у 2026 році	січень-вересень	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК НМЦ СЯО НДЛ ЦО
24.	Розширення практики викладання навчальних дисциплін іноземною мовою, переліку курсів, викладання яких здійснюється двома мовами (українською та англійською) для здобувачів фахової передвищої, вищої освіти; забезпечення лінгво-методичного супроводу для освітніх компонентів, які переходять на англійську мову викладання	протягом року	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК
25.	Розширення переліку гостьових лекцій та навчальних занять професіоналів-практиків, експертів галузі, представників роботодавців за спеціальностями та зарубіжних лекторів, зокрема з використанням цифрових технологій	протягом року	декани / директори завідувачі кафедр голови ЦК

26.	Організація та проведення заходів щодо компенсації освітніх втрат та освітніх розривів здобувачів у контексті забезпечення якості реалізації ОПП. Розроблення дидактичного інструментарію та акселерованих програм з надолуження освітніх втрат здобувачів ОП А2 Дошкільна освіта, А3 Початкова освіта (за окремим планом)	протягом року	декан ФПО завідувачі кафедр ФПО
27.	Організація опитувань серед здобувачів освіти, випускників та інших груп стейкхолдерів для моніторингу рівня взаємодії структурних підрозділів Університету, взаємодії кафедр зі стейкхолдерами, аналізу якості проходження практики здобувачами освіти, моніторингу задоволеності здобувачів освіти рівнем організації освітнього процесу, якості методичного забезпечення та надання освітніх послуг, прозорості оцінювання навчальних досягнень тощо	протягом року	проректор з НПНР декани / директори завідувачі кафедр голови ЦК НМЦ СЯО
28.	Напрацювання механізмів внутрішнього аудиту якості освітніх програм та їх реалізації на рівні факультетів, ФКУ	протягом року	декани / директор ФКУ НМЦ СЯО НМЦ АЛ
29.	Аналіз відповідності умов (кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення) для реалізації ОП та здійснення заходів спрямованих на підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників, сприяння імплементації в освітній процес сучасних технологій навчання.	протягом року	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК НМЦ АЛ
30.	Розвиток інституту наставництва (робота з новими викладачами): · організація тренінгів та інструктажів для нових викладачів за окремими напрямками роботи; · удосконалення фахових навичок е-навчання та змішаного навчання; · взаємовідвідування занять з метою обміну методичними здобутками	протягом року	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК
31.	Організація методичних семінарів для науково-педагогічних працівників з питань психосоціальної підтримки учасників освітнього процесу	протягом року	ФПСРСО
32.	Моніторинг якості надання освітніх послуг у структурних підрозділах: · проведення анкетування «Викладач очима студентів/аспірантів»; · проведення опитування здобувачів щодо якості надання освітніх послуг; · побудова рейтингу успішності здобувачів усіх форм навчання; · аналіз показників якості/успішності здобувачів усіх форм навчання	протягом року	НМЦ СЯО НДЛ ЦО ДШ декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК

33.	Співпраця з роботодавцями, в тому числі Радами роботодавців, на партнерських засадах: · залучення до проведення навчальних занять різних видів; · співкерівництво та керівництво освітніми проектами здобувачів освіти; · експертування ОПП, ОНП; · організація та супровід практики здобувачів; · організація та проведення спільних заходів (за окремим планом); · участь в атестації здобувачів освіти; · працевлаштування випускників після завершення навчання	протягом року	проректор з НППР декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК НМЦ СЯО
34.	Організація заходів, в тому числі із залученням Ради випускників, зі сприяння працевлаштуванню випускників Університету: · проведення інформативно-роз'яснювальних консультацій зі здобувачами, зокрема щодо написання резюме та просування себе як професіонала; · інформування здобувачів щодо актуальних вакансій за зверненнями роботодавців; · участь у «ярмарках вакансій», проведення зустрічей з роботодавцями, майстер-класів з техніки пошуку роботи та проходження співбесід із залученням фахівців Київського міського центру зайнятості та інших громадських організацій; · збір, узагальнення та аналіз інформації щодо працевлаштування випускників	протягом року	декани / директор ФКУ відповідальні за працевлаштування НМЦ СЯО
35.	Організація завершення 2025/2026 н. р.: · підготовка та проведення заліково-екзаменаційної сесії та підсумкової атестації здобувачів освіти, зокрема, із дотриманням принципів академічної доброчесності; · аналіз показників динаміки якості та успішності здобувачів освіти в умовах очного / змішаного навчання; · аналіз результатів захисту кваліфікаційних робіт / проєктів; · аналіз відповідної динаміки показників здобувачів фахової передвищої освіти, першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівня вищої освіти; · аналіз виконання індивідуальних планів роботи та попередній розподіл навчального навантаження ІІІ та ІІІІ;	квітень-червень	НМЦ СЯО декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК

	· здійснення заходів пов'язаних із проходженням Єдиного державного кваліфікаційного іспиту		
36.	Вдосконалення організації роботи Студентських офісів: · збільшення переліку цифрових послуг, удосконалення механізмів взаємодії з іншими структурними підрозділами	протягом року	НМЦ СЯО НДЛ ЦО студентські офіси
37.	Проведення профорієнтаційних заходів	протягом року	ЦКІП декани / директор ФКУ
38.	Підготовка до вступної кампанії 2026 р.: · розроблення стратегії організації вступної кампанії; · підготовка відповідної документації; · організація процесу прийому документів вступників	лютий-серпень	НМЦ СЯО ДШ декани / директор ФКУ
39.	Організація реєстрації здобувачів вищої освіти для проходження ЄВІ / ЄФВВ	за окремим графіком	декани НМЦ СЯО ДШ
40.	Організація та проведення курсів з вивчення англійської мови для вступу до магістратури (складання ЄВІ) для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти	березень-травень	кафедри іноземних мов факультетів
41.	Організація та проведення курсів для складання ЄФВВ здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для вступу до магістратури	березень-травень	декани
42.	Аналіз результатів вступної кампанії 2026	серпень-вересень	проректор з НПНР проректор з НРМД
43.	Проведення організаційно-методичних заходів для якісного забезпечення початку 2026/2027 н.р.	серпень 2025	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр голови ЦК НМЦ АЛ НМЦ СЯО
44.	Участь у міських та регіональних методичних об'єднаннях закладів ФПО	протягом року	директор ФКУ
45.	Реалізація інноваційної динамічної моделі розвитку професійної компетентності педагогів	протягом року	директор ІПО заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи
46.	Розроблення та впровадження нових освітніх програм для педагогів, які не мають базової педагогічної освіти	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувачі кафедр ІПО

47.	Здійснення організаційно-підготовчих заходів зі створення «Центру педагогічних кваліфікацій»	протягом року	директор ІПО заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи
48.	Реалізація освітньої програми «Школа педагогічної майстерності» (для педагогічних працівників усіх освітніх галузей)	протягом року	заступник директора ІПО з організаційно-методичної роботи, заступник завідувача НМЦ професійного розвитку педагогічних працівників
49.	Розроблення та впровадження нових освітніх програм професійного розвитку педагогів: · Супервізія в дії: як подолати ключові бар'єри? · Мотивація до навчання під час воєнного стану як важливий компонент педагогічної майстерності; · Траєкторія ефективної комунікації педагога: особливості професійно-мовленнєвого спілкування; · Мовний імідж вчителя закладу загальної середньої освіти в умовах Нової української школи; · Мовленнєва культура як складник професійної майстерності педагога; · Формування в учнів основної школи вмінь доводити власну думку у процесі застосування дискусійних методів; · Культура мовлення сучасного вчителя: мовленнєві моделі взаємодії; · Технології розвитку орфографічної компетентності педагога; · Розвиваємо культурну компетентність: вивчаємо давньоукраїнську обрядову культуру; · Удосконалюємо техніку мовлення та мовленнєву імпровізацію педагога; · Інноваційні освітні практики в початковій школі; · Оздоровча фізична культура як складова культури суспільства і людини; · Разом до успіху: інклюзивне навчання в закладі дошкільної освіти; · Творча діяльність педагога закладу загальної середньої освіти; · Цифрове громадянство та медіа грамотність (для вчителів 9-11 класів); · Розвиток громадянської свідомості учнів в умовах військових викликів; · Професійний розвиток вчителя української мови та літератури в умовах війни;	січень-вересень	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувачі кафедр ІПО

	· Безперервний особистісний та професійний розвиток керівників ЗЗСО в умовах викликів сьогодення; · Лідерство-служіння у профільній школі		
50.	Розроблення нових навчальних модулів для реалізації завдань з впровадження Базового компоненту дошкільної освіти, Державних стандартів початкової освіти, базової середньої освіти та профільної середньої освіти	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувачі кафедр ІПО
51.	Реалізація програми НУШ щодо підвищення кваліфікації вчителів, які працюватимуть у 9-х класах	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувачі кафедр ІПО
52.	Оновлення та підтримка стабільної роботи платформи дистанційного навчання	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувач НМЦ інформаційних технологій
53.	Забезпечення внутрішнього моніторингу діяльності науково-педагогічних працівників ІПО	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувачі кафедр ІПО
54.	Здійснення моніторингу задоволеності педагогів освітніми програмами професійного розвитку педагогів	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувач НДЛ експериментальної педагогіки та педагогічних інновацій
55.	Проведення експертної оцінки матеріалів дистанційних та очних модулів	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувачі кафедр ІПО
56.	Визначення потреб педагогічних працівників щодо їхнього професійного розвитку	протягом року	заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи завідувачі кафедр ІПО
57.	Методичний супровід освітнього процесу у закладах дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти	протягом року	заступник директора ІПО з організаційно-методичної роботи, заступник завідувача НМЦ професійного розвитку педагогічних працівників

58.	Реалізація освітньої програми підвищення кваліфікації працівників культури «Особливості використання сучасної української професійної термінології та лексики у процесі викладання за напрямками мистецтв» (за запитом Департаменту культури КМДА)	протягом року	завідувач кафедри мовно-літературної освіти заступник директора ІПО з навчально-методичної роботи
-----	--	---------------	--

Стратегічний напрям 4. Дослідження

Розвиток дослідницької культури

1.	Реалізація колективних та індивідуальних досліджень, зокрема у рамках наукових тем структурних підрозділів	протягом року	керівники наукових тем завідувачі кафедр / НДЛ декани / директор ІПО заступники з НРМД
2.	Розвиток дослідницької культури та продукування нових наукових знань, зокрема за напрямками наукових шкіл Університету	протягом року	керівники наукових шкіл декани / директор ІПО заступники з НРМД завідувачі кафедр / НДЛ
3.	Пропагування і дотримання академічної доброчесності в освітньому процесі та науковій діяльності, зокрема через здійснення автоматизованої перевірки академічних текстів та наукових робіт на наявність текстових збігів з використанням спеціалізованого програмного засобу, що використовується в Університеті	протягом року	проректор з НПНР проректор з НРМД декани / директори ІПО / ФКУ завідувачі кафедр / НДЛ заступники з НПНР та НРМД гаранти ОП, ОНП НПП, НП Бібліотека наукові керівники / консультанти голови спецрад рецензенти головні редактори відповідальні секретарі
4.	Підвищення публікаційної активності науково-педагогічних та наукових працівників Університету, зокрема у виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах даних Scopus та Web of Science	протягом року	декани / директор ІПО завідувачі кафедр / НДЛ НПП, НП
5.	Розвиток Інформаційно-аналітичної системи моніторингу дослідницької діяльності НПП Університету для реалізації відкритості результатів наукових досліджень	протягом року	НДЛ ЦО
6.	Оформлення патентів, свідоцтв на об'єкти інтелектуальної власності	протягом року	НМЦ ДНПП заступники з НРМД
7.	Популяризація результатів досліджень через е-ресурси (офіційний вебсайт Університету, сайти періодичних наукових видань Університету,	протягом року	НМЦ ДНПП Бібліотека

	Інституційний репозиторій, ResearchGate, соціальні мережі тощо)		заступники з НРМД декани / директори ІПО / ФКУ завідувачі кафедр / НДЛ НПП, НП
8.	Популяризація серед авторів та редакторів наукових видань Університету практик відкритого рецензування, а також доступних онлайн-інструментів та платформ для проведення відкритого рецензування	протягом року	НМЦ ДНПП Бібліотека заступники з НРМД декани / директори ІПО / ФКУ завідувачі кафедр / НДЛ НПП, НП
9.	Розширення можливостей використання штучного інтелекту для каталогізації, пошуку та аналізу наукових матеріалів	протягом року	Бібліотека
10.	Наукові заходи з академічної доброчесності (за окремим планом)	протягом року	НМЦ ДНПП факультети / ІПО / ФКУ НТ САДМВ Університету заступники з НРМД
11.	Заходи у рамках Школи академічної доброчесності НТ САДМВ Університету	протягом року	НТ САДМВ Університету та структурних підрозділів заступники з НРМД
12.	VII Всеукраїнський вебінар «Академічна доброчесність у спортивній науці»	листопад	ФЗФВС декан заступник з НРМД
Підготовка кадрів вищої кваліфікації. Аспірантура, докторантура. Спеціалізовані вчені ради			
13.	Підготовка до вступної кампанії до аспірантури, докторантури Університету, зокрема прийому іноземців та осіб без громадянства, реєстрації вступників для участі в ЄВІ / ЄВВ	січень – серпень	ДШ декани заступники з НРМД завідувачі кафедр гаранти ОНП
14.	Підсумкові та проміжні звіти аспірантів, докторантів про виконання індивідуальних планів роботи	січень – червень	завідувачі кафедр наукові керівники / консультанти гаранти ОНП заступники з НРМД ДШ

15.	Проведення вступної кампанії до аспірантури, докторантури Університету	липень – вересень	ДШ декани заступники з НРМД завідувачі кафедр гаранти ОНП
16.	Формування індивідуальної траєкторії навчання аспірантів та вибору освітніх компонентів	жовтень – березень	наукові керівники завідувачі кафедр гаранти ОНП ДШ
17.	XI Міжнародна Грінченківська наукова школа для магістрантів, аспірантів, докторантів і молодих учених у галузі знань А Освіта	жовтень – листопад	ФПО кафедра освітології та психолого-педагогічних наук
18.	Підготовка та супровід акредитацій ОНП, за якими здійснюється підготовка здобувачів ступеня доктора філософії	протягом року	гаранти ОНП завідувачі кафедр заступники з НРМД декани ДШ
19.	Імплементация Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (затверджено наказом МОН України 15.05.2024 №686, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 04.07.2024 за №1013/42358).	протягом року	проректор з НРМД ДШ декани завідувачі кафедр наукові керівники / консультанти гаранти ОНП
20.	Утворення спеціалізованих вчених рад Університету з присудження наукового ступеня доктора наук	протягом року	голови спеціалізованих вчених рад ДШ
21.	Організація та проведення засідань спеціалізованих вчених рад Університету з присудження наукового ступеня доктора наук	протягом року	голови спеціалізованих вчених рад ДШ
22.	Створення разових спеціалізованих вчених рад Університету для проведення захистів дисертацій здобувачів на здобуття ступеня доктора філософії	протягом року	декани завідувачі кафедр наукові керівники гаранти ОНП проректор з НРМД ДШ

23.	Організація та проведення засідань разових спеціалізованих вчених рад Університету для захистів здобувачів на здобуття ступеня доктора філософії	протягом року	голови спеціалізованих вчених рад рецензенти ДШ
24.	Проведення публічних презентацій здобувачами ступеня доктора філософії наукових результатів дисертацій та їх обговорення на засіданнях кафедр	протягом року	завідувачі кафедр наукові керівники гаранти ОНП рецензенти декани заступники з НРМД ДШ
25.	Підвищення рівня внутрішнього забезпечення якості ОНП для докторів філософії	протягом року	декани завідувачі кафедр гаранти ОНП заступники з НР проректор з НРМД ДШ
Підвищення якості наукових періодичних видань Університету			
26.	Просування наукових періодичних видань Університету до міжнародних наукометричних баз даних Scopus / Web of Science	протягом року	головні редактори відповідальні секретарі (видавничі редактори) Бібліотека
27.	Аналіз наукових періодичних видань Університету в частині виконання вимог наукометричних баз Scopus / Web of Science, проведення семінарів для редколегій	протягом року	Бібліотека відповідальні секретарі (видавничі редактори)
28.	Забезпечення прозорості та доступності редакційно-видавничого процесу наукових періодичних видань Університету, підвищення якості рецензування контенту, розширення географії авторів	протягом року	головні редактори відповідальні секретарі (видавничі редактори) редколегії видань
29.	Забезпечення представлення наукових журналів у сервісі Cited-by Linking від Crossref та передача повних метаданих статей (Abstract, ORCID тощо)	протягом року	Бібліотека редколегії видань
30.	Оновлення системи Open Journal System для сайтів наукових періодичних видань Університету задля ефективного індексування в НМБД.	протягом року	НДЛ ЦО Бібліотека редколегії видань

31.	Присвоєння ідентифікатора DOI для наукових періодичних видань Університету	протягом року	Бібліотека
32.	Підтримка практик представлення дослідницьких даних та програмного забезпечення у відкритому доступі. Наповнення Інституційного репозиторію і його модернізація для представлення препринтів штатних працівників. Підвищення рейтингу і видимості Інституційного репозиторію у цифровому інформаційному просторі	протягом року	Бібліотека НДЛ ЦО завідувачі кафедр помічники з ІКТ
Наукові конференції та інші заходи			
33.	Всеукраїнська науково-практична школа з інклюзивної освіти для педагогів інклюзивних закладів освіти, фахівців ресурсних та інклюзивно-ресурсних центрів, викладачів ЗВО	лютий	ФПСПСО кафедра спеціальної та інклюзивної освіти
34.	VI Міжнародна науково-практична онлайн-конференція «Мистецтво танцю і хореографічна освіта: досвід, тенденції, перспективи»	березень	ФММХ кафедра хореографії
35.	IV Міжнародний науково-практичний форум «Педагог XXI століття: професійна самореалізація та підтримка ментального здоров'я в умовах реалій воєнного стану»	квітень	ІПО кафедра історичної та громадянської освіти кафедра дошкільної та початкової освіти кафедра мовно-літературної освіти кафедра освітнього лідерства
36.	Круглий стіл «Мовно-інформаційний простір м. Києва»	квітень	ФУФКМ кафедра української мови
37.	XV Міжнародна наукова онлайн-конференція «Київ і кияни у соціокультурному просторі України XIX – початку XXI століття: інституційне середовище»	травень	ФСГН кафедра історії України кафедра всесвітньої історії
38.	Міжнародна наукова конференція «Літературний процес: топос страху»	травень	ФУФКМ кафедра української літератури, компаративістики і грінченкознавства
39.	XII Міжнародна науково-практична онлайн-конференція «Професійна мистецька освіта та художня культура: виклики XXI століття»	травень	ФММХ кафедра музикознавства та музичної освіти

40.	IX Всеукраїнська наукова онлайн-конференція «Київські філософські студії - 2026»	травень	ФСГН кафедра філософії та релігієзнавства
41.	V Всеукраїнська науково-методична конференція «Мова і література в цифровому вимірі: освітні стратегії та практики XXI століття»	травень	ІПО кафедра мовно-літературної освіти
42.	III Всеукраїнська науково-практична конференція для науковців та студентів «Соціокомунікаційні тенденції в медійному та науково-освітньому дискурсах»	травень	ФЖ кафедра медіапродюсування та видавничої справи декан
43.	VIII Всеукраїнський круглий стіл «Медіапросьюмеризм як явище інформаційного суспільства»;	травень	ФЖ кафедра реклами та зв'язків з громадськістю
44.	Всеукраїнський круглий стіл «Психолого-педагогічний супровід особистісно-професійного розвитку майбутніх педагогів в умовах невизначеності»	травень	ФПО кафедра освітології та психолого-педагогічних наук
45.	Фестиваль науки – 2026 (до Дня науки в Україні) (за окремим планом)	травень	НМЦ ДНПП факультети / ІПО / ФКУ заступники з НРМД
46.	Наукова цукерня – 2026	травень	ФПСРСО заступник з НРМД
47.	Круглий стіл «Динаміка мовної норми та відображення її в освітніх виданнях»	травень	ФУФКМ кафедра української мови
48.	Всеукраїнська наукова конференція з міжнародною участю «Моделі мовного простору України та Європи»	жовтень	ФУФКМ кафедра української мови
49.	VI Міжнародна наукова конференція «Педагогіка у міждисциплінарному вимірі: інноваційні тренди вищої освіти та горизонти майбутнього»	листопад	ФПО кафедра освітології та психолого-педагогічних наук
50.	III Всеукраїнська науково-практична конференція «UCRAINA LIBERTATEM. Трансформація гуманітарної сфери та культурного простору під впливом війни».	листопад	ФОМД кафедра дизайну
51.	IV Всеукраїнський круглий стіл «Служіння митрополита Василя Липківського: історичний вимір та значення для сучасної України»	листопад	ФСГН заступник з НПСГР
52.	Заходи до Всесвітнього дня науки в ім'я миру та розвитку – 2026 (за окремим планом)	листопад	НМЦ ДНПП факультети / ІПО / ФКУ

			заступники з НР
53.	XIII Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція «Фізичне виховання, спорт та здоров'я людини: досвід, проблеми, перспективи»	грудень	ФЗФВС заступник з НРМД декан
54.	II Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція «Підготовка педагогів НУШ в умовах воєнних викликів: наукові підходи, інноваційні практики та стратегічні орієнтири розвитку»	грудень	ФПО кафедра початкової освіти,
55.	Всеукраїнська науково-практична конференція до Тижня права «Права людини в сучасних умовах розбудови громадянського суспільства в Україні»	грудень	ФПМВ кафедра публічного права
56.	Круглий стіл, присвячений 163 річниці з дня народження Бориса Грінченка (XIX щорічні Грінченківські читання)	грудень	ФУФКМ кафедра української літератури, компаративістики і грінченкознавства
Наукова діяльність здобувачів вищої освіти			
57.	Розвиток навчання, заснованого на дослідженнях, та підвищення дослідницької культури здобувачів вищої освіти	протягом року	декани / директор ФКУ завідувачі кафедр гаранти ОП, ОНП
58.	Круглий стіл «Використання штучного інтелекту в освітньо-науковій діяльності: межі академічної доброчесності»	березень	ФЖ, НТСАДМ
59.	XIV Всеукраїнська науково-практична конференція молодих учених із міжнародною участю «Українська минувшина: війни за ідентичність і незалежність»	квітень	ФСГН кафедра історії України
60.	XIV Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція студентів, аспірантів «Актуальні проблеми мистецької освіти і художньої культури»	травень	ФММХ НТСАДМ заступник з НРМД
61.	XIII Всеукраїнська науково-практична конференція молодих учених «Інформаційні технології – 2026» (ІТ-2026)	травень	ФІТМ Глушак О.М.
62.	IV Всеукраїнська студентська науково-практична онлайн-конференція «Перші кроки у науці: науковий пошук студентів фахових коледжів»	травень	ФКУ заступник з НР НТСАДМ

63.	Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція молодих учених «Допомога в часи кризи: сучасні стратегії консультування та підтримки дітей і дорослих»	травень	ФПСРСО заступник з НРМД НТСАДМ
64.	IV студентська науково-практична конференція «Світова журналістика в епоху глобальних змін»	травень	ФЖ кафедра міжнародної журналістики
65.	Всеукраїнський студентський науково-практичний онлайн-форум «Іншомовна освіта очима студентів»	травень	ФПО кафедра іноземних мов і методик їх навчання
66.	Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених «Філологічні перлини: теорія, практика, тенденції та перспективи досліджень романських та германських мов»	травень	ФРГФ НТСАДМВ
67.	II Всеукраїнська науково-практична конференція студентів і молодих вчених «Наукові інсайти майбутніх педагогів: від пошуку до втілення»	жовтень	ФПО заступник з НРМД
68.	XII Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція студентів, магістрантів, аспірантів і молодих учених «Бібліотека, книга та медіа в сучасній культурі»	листопад	ФУФКМ кафедра інформаційних комунікацій
69.	XI Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених «Актуальні проблеми мовознавства і літературознавства»	листопад	ФУФКМ НТСАДМВ
70.	X Всеукраїнська науково-практична онлайн конференція студентів, аспірантів і молодих учених «Перспективи розвитку управлінських систем у соціальній та економічній сферах України: теорія і практика»	листопад	ФЕУ кафедра управління
71.	XIV Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція студентів, аспірантів і молодих учених «Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи»	грудень	ФЕУ кафедра фінансів
72.	Щорічна Конференція членів (делегатів) Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених Університету	листопад	НТ САДМВ Університету
73.	Загальноуніверситетський науковий квест «Київ – моя столиця»	листопад – грудень	НТ САДМВ Університету

74.	IV Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів і молодих учених «Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні аспекти»	грудень	ФЕУ кафедра міжнародної економіки
75.	Засідання наукових гуртків (секцій, проблемних груп тощо)	протягом року	структурні підрозділи

Стратегічна ціль 5. Соціальна відповідальність і партнерство			
Соціальна ініціатива Університету Грінченка «З Києвом і для Києва»			
1.	Всеукраїнський конкурс творчих робіт учнівської та студентської молоді «СОФІТ»	січень-квітень	ФУФКМ
2.	Організація та проведення I туру Всеукраїнського конкурсу «Учитель року» у номінаціях: «Математика», «Англійська мова», «Громадянська освіта», «Початкові класи»	січень, лютий	ІПО
3.	Організація та проведення II, III етапів XV Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка для учнів закладів загальної середньої, професійної (професійно-технічної) освіти, студентів закладів вищої освіти	січень, лютий; листопад, грудень	ІПО
4.	Організація та проведення II, III етапів XXV Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика для учнів закладів загальної середньої, професійної (професійно-технічної) освіти, студентів закладів вищої освіти	січень, лютий; листопад, грудень	ІПО
5.	Культурний проєкт «Колодій. Масниця»	лютий	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС Музей Бориса Грінченка
6.	Організація та проведення II етапу Всеукраїнського конкурсу учнівської творчості «Об'єднаймося ж, брати мої!» у номінаціях «Література», «Історія»	лютий, березень	ІПО
7.	Реалізація проєкту «3-D музей» (оцифрування музейних фондів у межах проєктів «Цифровий музей» та «Цифрова бібліотека Бориса Грінченка»)	лютий-червень	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка, Бібліотека
8.	Лекторій для вчителів шкіл Києва «Історія в утвердженні прогресивних цивілізаційних цінностей в умовах гібридної війни»	лютий-травень вересень-грудень	ФСГН заступник з НПСГР
9.	Проєкт-експеримент «Соціальна реклама як інструмент впливу на громадську свідомість»	лютий-вересень	ІПО кафедра історичної та громадянської освіти
10.	Закриті змагання з плавання «Воля до ПЕРЕМОГИ»	березень	спортивний комплекс
11.	Всеукраїнський літературний конкурс для старшокласників «Teen Writers»	березень	ФУФКМ

12.	Всеукраїнські змагання «Олімпійська година – 2026»	березень	спортивний комплекс
13.	Цикл лекцій «Музи застерігають і оберігають» для слухачів Оболонського VCENTRI HUB	березень-травень	ФУФКМ
14.	Серія науково-практичних семінарів «Програма «Дитина 2025»: нові концепти взаємодії між учасниками освітнього процесу» для педагогів закладів дошкільної освіти Києва	травень, вересень	ФПО кафедра дошкільної освіти
15.	Закриті дитячі змагання з плавання «Веселий дельфін XVIII» пам'яті ректора Київського університету імені Бориса Грінченка Віктора Огнев'юка	травень	спортивний комплекс
16.	Закриті дорослі змагання з плавання «Мій вибір – здоров'я!»	травень	спортивний комплекс
17.	Проведення методичних конференцій для вчителів астрономії, біології, географії, інформатики, математики, фізики, хімії, української мови і літератури, англійської, іспанської, французької та німецької мов, історії, правознавства, інформаційних технологій, економіки, екології, технологій/трудоного навчання, предмета «Захист України», фізичної культури, а також для вихователів закладів дошкільної освіти на тему «Організація освітньої діяльності закладів освіти м. Києва у 2026/2027 навчальному році»	серпень	ІПО
18.	Всеукраїнський конкурс проєктів для старшокласників «Українська мова в об'єктиві»	жовтень-грудень	ФУФКМ
19.	Навчально-методичний семінар для вчителів англійської мови у початкових класах ЗЗСО м. Києва «Методична підтримка вчителів англійської мови: сучасні стандарти та ефективні практики»	листопад	ФПО
20.	Міжфакультетський мистецько-благодійний проєкт «Місця щасливих людей», спрямований на підтримку студентів та викладачів Університету, які проходять службу в лавах Збройних Сил України	листопад	ФЖ, ФПМВ
21.	Мовний марафон із нагоди Дня української писемності та мови: · мовознавчі перегони для учнів; · онлайн-флешмоб «Єдиній, рідній мові – бути!» для учнів 5–9 класів; онлайн-флешмоб «Мова творить націю» для учнів 9–11 класів; віртуальний поетичний кластер «Поезія сильних духом» для учнів 10–11 класів;	листопад	ІПО

	· віртуальний кластер «Єдина мова – нація єдина» для учнів 10–11 класів; конкурс учнівських молодіжних проєктів «Від мови – до ідентичності та традицій» для учнів 9–11 класів; · конкурс лінгвістичних загадок «Писемність – це мистецтво перетворювати думки на вічність» для учнів 5–9 класів; · калейдоскоп учнівських проєктів «Мовні традиції моєї родини» для учнів 5–11 класів		
22.	Фестиваль соціальних ініціатив у рамках проєкту «З Києвом і для Києва»	листопад-грудень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
23.	Майстер-клас до Міжнародного дня волонтерів	грудень	ФПСРСО
24.	Благодійний проєкт «Університет Грінченка – Янголам-Охоронцям – Збройним Силам України»	грудень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / спортивний комплекс
25.	Заходи до Міжнародного дня волонтерів в ім'я економічного і соціального розвитку	грудень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
26.	Археологічні дослідження пам'яток міста Київ та організація виставок цих пам'яток	протягом року	ФСГН
27.	Благодійні та волонтерські акції для підтримки ЗСУ, хворих дітей тощо	протягом року	ФЖ
28.	Вистави театру «Борисфен»	протягом року	ФСГН
29.	Допомога притулкам для тварин, ековолонтерство, медіаволонтерство	протягом року	Рада студентського самоврядування ФЖ
30.	Започаткування волонтерського руху здобувачів і науково-педагогічних працівників спеціальності 016 Спеціальна освіта (ОПП Логопедія) для надання логопедичної допомоги військовим у межах соціального проєкту «З Києвом і для Києва»	протягом року	ФПСРСО
31.	Заходи з організації системної благодійної допомоги та волонтерської підтримки Збройних Сил України, учасникам бойових дій та постраждалим внаслідок воєнних дій	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ / ІПО
32.	Курси з цифрової грамотності для людей похилого віку	протягом року	ФІТМ
33.	Мовні курси з вивчення української мови для військових	протягом року	ФУФКМ

34.	Мультимедійний волонтерський проєкт «Не_Остання вишиванка Грінченка»	протягом року	ФЖ НВМ тележурналістики
35.	Надання безоплатної правової допомоги мешканцям м. Києва та України з акцентом на підтримку внутрішньо переміщених осіб, людей, які постраждали від наслідків війни, учасників бойових дій та членів їхніх родин	протягом року	ФПМВ ЮК «Астрєя»
36.	Надання логопедичних послуг громаді міста в межах функціонування Логопедичного центру «Логотренажер»	протягом року	ФПСРСО
37.	Надання психологічних консультацій в межах проєкту «Психологічний хаб»	протягом року	ФПСРСО
38.	Наповнення контентом платформи онлайн курсів з розвитку цифрової компетентності вчителів закладів освіти м. Києва в рамках діяльності Цифрового Хабу	протягом року	НДЛ ЦО ННЦ РПЛ ІПО
39.	Озвучування літературних творів українською мовою у співпраці з Бібліотекою аудіокниг українською мовою «Слухай»	протягом року	ФЖ Навчальна лабораторія радіомовлення
40.	Онлайн-заняття «Соматичні рухи як засіб покращення та відновлення здоров'я»	протягом року	ФЗФВС
41.	Організація перформансу на основі історичної реконструкції	протягом року	ФСГН
42.	Організація роботи «Школи освітнього лідерства»	протягом року	ІПО
43.	Організація та проведення традиційних психологічних майданчиків для громади Києва (арт-простір, батьківські клуби, діагностичні консультації, професійні конкурси тощо)	протягом року / за замовленням	ФПСРСО
44.	Організація художніх виставок у галереї ім. Віктора Огнев'юка (за окремим планом)	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС ФОМД ФКУ ФММХ
45.	Подкасти задля підтримки соціальних ініціатив Факультету журналістики / Університету	протягом року	ФЖ Навчальна лабораторія радіомовлення
46.	Проведення індивідуальних занять та консультацій «Спілкуємось українською» на базі Інформаційно-консультаційного центру розвитку культури мовлення	протягом року	ІПО

47.	Реалізація завдань Міської комплексної цільової програми «Освіта Києва»	протягом року	ІПО
48.	Реалізація програм професійного (інноваційного) стажування «Аутизм SOS» для здобувачів ОПП 016.00.02 Втручання при аутизмі задля впровадження ефективної діяльності команд супроводу дітей з РАС у закладах освіти м. Києва, які є базами практики для здобувачів ОПП 016.00.02 Втручання при аутизмі	протягом року	ФПСРСО
49.	Реалізація проєкту «Інститут родини» (педагогічна підтримка дорослих, які комунікують із дітьми)	протягом року	ІПО
50.	Реалізація проєкту «Навчання під час війни» (психологічна підтримка всіх учасників освітнього процесу)	протягом року	ІПО
51.	Реалізація проєкту «Столичний центр відкритої освіти»	протягом року	ІПО
52.	Реалізація проєкту «Толерантна розмова (навички ефективного спілкування з військовими та членами їхніх сімей)» (проведення навчання для мешканців територіальної громади м. Києва)	протягом року	ІПО
53.	Реалізація соціального проєкту «Музична вітальня в музеї» та інших суспільно значущих мистецьких ініціатив у музейних просторах, зокрема «Музична вітальня в Національному музеї «Київська картинна галерея», «Музичні зустрічі в музеї В. Косенка», «Музична імпреза в музеї М. Рильського», «Музична вітальня в музеї Гетьманства», а також музична програма «Музика епохи Розумовських» на базі Музею старовинних інструментів Факультету музичного мистецтва і хореографії	протягом року	ФММХ
54.	Реалізація спільного соціального проєкту «Шлях до лідерства» з відділом культури Оболонської районної в місті Києві державної адміністрації	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
55.	Сертифікатні програми з медіаосвіти та медіаграмотності для різних цільових категорій	протягом року	ФЖ Медіахаб Університету Грінченка
56.	Соціальний проєкт «Простір української» (для мешканців віком 50+ Оболонського району м. Києва у співпраці з Благодійним фондом «Життєлюб»)	протягом року	ФУФКМ

57.	Соціальний проєкт «Школа освітнього менеджменту “Успішний керівник – успішна школа”»	протягом року	ФЕУ
58.	Співпраця з органами місцевого самоврядування та громадськими організаціями (ЦНАП Оболонського району м. Києва, Регіональний центр з надання безоплатної вторинної правової допомоги у місті Києві, ГО «Блакитний птах») у реалізації спільних фахових і соціальних ініціатив, зокрема в межах юридичної та психологічної підтримки родин полонених, зниклих безвісти та осіб, які пережили полон	протягом року	ФПМВ ЮК «Астрєя»
59.	Співпраця з Центральним відділом державної реєстрації актів цивільного стану Київського міжрегіонального управління Міністерства юстиції України	протягом року	ФПМВ
60.	Тематичні екскурсії для киян і гостей столиці в рамках проєкту «З Києвом і для Києва»	протягом року	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка
61.	Тренінги з тактичної домедичної допомоги для цивільних	протягом року	ФЗФВС
62.	Українознавчі студії (цикл лекцій для учнів шкіл міста Київ)	протягом року	ФСГН
63.	Участь у медіазаходах, зокрема й зорганізованих у партнерстві з НСЖУ	протягом року	ФЖ
64.	Цикл заходів у рамках роботи навчально-ігрового і просвітницького простору для дітей та батьків «РодинаHub» (Соціальна ініціатива Університету Грінченка «З Києвом і для Києва») (за окремим планом)	протягом року	ФПО
65.	Цикл концертів «Воу нашир» у межах мистецького проєкту «Пісні народів світу» та соціального проєкту «З Києвом і для Києва»	протягом року	ФММХ
66.	Цикл семінарів-практикумів для вихователів м. Києва «Лепбук професійного успіху – 2026» (за окремим планом)	протягом року	ФПО
67.	Цикл тренінгів / вебінарів для вчителів початкових класів ЗЗСО м. Києва «Навчальний процес у початковій школі в умовах воєнного стану: виклики та способи їх подолання» (за окремим планом)	протягом року	ФПО
68.	Підготовка та випуск друкованої газети «Вечірній Київ»	щоквартально	ФЖ

Стратегічна ціль 6. Студентоцентризм

1.	Конкурс «Містер і Міс / Пан і Пані – 2026» (факультету, коледжу, Університету)	березень-квітень	факультети / ФКУ Студентський парламент РСС
2.	Конкурс «Коледж має таланти»	квітень	ФКУ
3.	Тренінгова просвітницько-профілактична програма «Протидія та попередження булінгу (цькуванню)» (для здобувачів вищої освіти, представників органів студентського самоврядування)	квітень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС Студентський парламент
4.	Програма для студентів «Школа координаторів»	травень-серпень	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
5.	Адаптаційні тренінги для першокурсників	вересень	факультети / ФКУ
6.	Фестиваль першокурсників «Ось ми які»	жовтень-листопад	факультети / ФКУ
7.	Андріївські вечорниці у Фаховому коледжі «Універсум»	листопад	проректор з НПСГР Музей Бориса Грінченка ФКУ
8.	Новорічний проєкт «Таємний Санта»	грудень	ФПСРСО
9.	Захід до Всесвітнього дня боротьби з ВІЛ/СНІДом	грудень	ФПСРСО
10.	Відзначення календарних дат, державних свят, роковин та днів пам'яті (за окремим планом)	протягом року	Грінченко-інформ, Астудія Радіо BG
11.	Віртуальний проєкт «Естафета поколінь: Шлях до розбудови»	протягом року	заступник декана ФПО з НПСГР
12.	Діяльність Ресурсного центру підтримки осіб з інвалідністю Університету	протягом року	ФПСРСО
13.	Діяльність Соціально-психологічної служби Університету	протягом року	ФПСРСО
14.	Діяльність студентських гуртків і секцій культурно-мистецького, творчого, спортивного, військово-патріотичного, волонтерського та дозвілєвого спрямування	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
15.	Забезпечення представництва Університету на спортивних змаганнях міського, всеукраїнського та міжнародного рівнів	протягом року	ФЗФВС
16.	Залучення до аудиторних занять професіоналів-практиків, експертів галузі, представників роботодавців за спеціальностями І7 Терапія та реабілітація та А7 Фізична культура і спорт (за окремим планом)	протягом року	ФЗФВС

17.	Заходи з розвитку скаутського руху, спрямовані на формування громадянської активності, лідерства та соціальної відповідальності студентської молоді	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС
18.	Заходи спортивного та оздоровчого спрямування для здобувачів освіти і співробітників Університету (за окремим планом)	протягом року	ФЗФВС
19.	Зустрічі з випускниками «Історії успіху: зустрічі з випускниками Університету»	протягом року	факультети / ФКУ
20.	Зустрічі з лідерами центральних органів влади та громадянського суспільства щодо трендів розвитку країни та участі молоді в її повоєнній відбудові	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
21.	Зустрічі керівництва факультету / ФКУ з представниками РСС факультету / ФКУ. Допомога в організації Звітної конференції РСС. Допомога в організації виборів до органів студентського самоврядування. Залучення здобувачів до студентської університетської спільноти	протягом року	факультети / ФКУ
22.	Культурно-мистецькі та просвітницько-профілактичні заходи для мешканців університетських гуртожитків (за окремим планом)	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС вихователі гуртожитків
23.	Поглиблення співпраці органів студентського самоврядування Факультету з українськими студентськими Громадським організаціями (Українською студентською лігою, Українською Асоціацією студентів, Лігою студентів Асоціацією правників України, тощо).	протягом року	ФПМВ РСС
24.	Просвітницько-профілактична програма для мешканців університетських гуртожитків «Сходінки до здоров'я» (за методом рівний – рівному)	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС ФПСРСО вихователі гуртожитків
25.	Просвітницько-профілактичні заходи з актуальних питань здоров'язбереження та формування культури турботи про ментальне здоров'я (за окремим планом)	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
26.	Просвітницько-профілактичні заходи та кураторські години щодо захисту прав здобувачів освіти, гендерної рівності, запобігання насильству, профілактики девіантної поведінки (за окремим планом)	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС факультети / ФКУ
27.	Профорієнтаційний марафон «Вчити-це сучасно. Педагог-це тренд»	протягом року	заступники декана ФПО з НПСГР

			НМНР
28.	Робота творчих художніх колективів. Проведення звітних концертів	протягом року	ФММХ
29.	Розбудова співпраці органів студентського самоврядування структурних підрозділів Університету з органами Студентського самоврядування інших ЗВО України й громадськими організаціями (Українська студентська ліга, Українська Асоціація студентів тощо)	протягом року	Студентський парламент РСС факультетів / ФКУ
30.	Розбудова співпраці органів студентського самоврядування Факультету з органами Студентського самоврядування ЗВО України	протягом року	ФПМВ РСС
31.	Сприяння участі здобувачів у діяльності інституцій громадянського суспільства: громадських та молодіжних організацій всеукраїнського та міжнародного рівнів	протягом року	ФПМВ РСС
32.	Створення профорієнтаційних короткометражних відео з презентацією діяльності освітніх програм та творчих колективів і розповсюдження їх в мережі Інтернет	протягом року	ФММХ
33.	Супровід студентів, які проживають в університетських гуртожитках	протягом року	проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС заступники деканів / директора ФКУ куратори вихователі університетських гуртожитків
34.	Супровід та підтримка студентів пільгових категорій	протягом року	проректор з НПНР проректор з НПСГР НМЦ СГВОДС заступники деканів / директора ФКУ
35.	Творчі зустрічі з представниками ЗМК, майстер-класи від медіафахівців	протягом року	ФЖ
36.	Цикл тренінгів з травма-інформованого навчання в рамках реалізації проекту «Травма-інформоване навчання студентів: інноваційно-педагогічні практики, супровід, підтримка» (за окремим планом)	протягом року	ФПО

Стратегічна ціль 7. Інноваційність та цифровізація

Цифровізація

1.	Інтеграція ІІІ в Цифровий кампус Університету	протягом року	НДЛ ЦО
2.	Створення цифрового помічника в системі е-навчання Університету	протягом року	НДЛ ЦО
3.	Модернізація Кабінету студента Університету	протягом року	НДЛ ЦО
4.	Дослідження можливостей та використання сучасних цифрових технологій (AR, VR, голографія, робототехніка, ГШІ та ін.) на базі Цифрового хабу Університету під час проведення навчальних занять зі здобувачами освіти та слухачами підвищення кваліфікації	протягом року	НПП ІПО заступники з НМНР НДЛ ЦО
5.	Розроблення онлайн курсів для працівників з використання штучного інтелекту в діяльності Університету	протягом року	НДЛ ЦО
6.	Розробка, монтаж та запис навчального відеоконтенту для ЕНК у Студіях дистанційного навчання Університету	протягом року	НПП НДЛ ЦО кафедри
7.	Створення подкасту для забезпечення відкритості та поширення досвіду викладачів з використання технологій штучного інтелекту	протягом року	НДЛ ЦО
8.	Реалізація концепту «Відеобренд викладача Університету»	протягом року	НДЛ ЦО
9.	Підтримка відповідності офіційного порталу Університету до вимог актуальної версії стандарту Web Content Accessibility Guidelines (рівень AA)	протягом року	НДЛ ЦО
10.	Ведення вебсайтів структурних підрозділів, сторінок у соціальних мережах, вироблення цифрових продуктів для просування впізнаваності факультетів / ІПО / ФКУ та Університету	протягом року	помічники з ІКТ деканів/директорів
11.	Візуалізація професійної діяльності НПП/НП для аналітики управлінських рішень та відкритості цифрового портфоліо столичного Університету	4 квартал	НДЛ ЦО

Стратегічна ціль 8. Інтернаціоналізація

Міжнародні грантові проєкти та програми, академічна мобільність

1.	Проект ERASMUS-SPORT-2024-CB ID101185049 «Інтерактивна програма з футболу для фізичного розвитку внутрішньо переміщених дітей»	протягом року	ФЗФВС Георгій Лопатенко
2.	Проект ERASMUS-SPORT-2025-CB ID 101243630 «Don't MENO Pause»	протягом року	ФЗФВС Георгій Лопатенко
3.	Проект «Мікрокваліфікація з адитивного виробництва для персоналізованої реабілітації та відновлення після воєнних травм» (AM-Heal), номер 2025-1-IE02-KA220-HED-000356678, програма фінансування: Erasmus+ KA220-HED – Партнерська співпраця у вищій освіті	протягом року	ФІТМ ФЗФВС Наталія Морзе
4.	Проект ERASMUS-EDU-2025-CBHE-STRAND-1 ID 101237607 «Практика ефективного врядування: європейський досвід для України» (EG4HDCCEU4UI)	протягом року	Леонід Ємець Наталія Віннікова НДЛ ІВО
5.	Модуль «Європейський досвід цифрового управління для України: інструменти та наслідки», e-DEBUT (програма Еразмус+, напрям Жан Моне)	протягом року	ФІТМ ФЕУ НДЛ ІВО Наталія Морзе
6.	Проект «QR-код Чорноморського регіону» (Black Sea Quaint Region Code (Black Sea QR Code) за підтримки та фінансування Центру управління та культури в Європі та Університету Сан-Галлен (Швейцарія)	протягом року	ФСГН
7.	Рамкові міжнародні проєкти Cost Action (участь у міжнародних науково-дослідницьких мережах): – CA24169 Science in Diplomacy Network: implementing multilateral policymaking in intersectoral, cross-disciplinary & strategic domains (SiDnet) – CA23147 - Global Network on Large-Scale, Cross-domain and Multilingual Open Knowledge Graphs (GOBLIN) – CA24121 / Knowledge Graphs in the Era of Large Language Models (KGELL) – CA22115 A Multilingual Repository of Phraseme Constructions in Central and Eastern European Languages (PhraConRep) – CA24160 Comics and Sciences through Multidisciplinary Investigation and Collaboration (COS-MICs) – CA23105 Language Plurality in Europe's Changing Media Sphere (PLURILINGMEDIA) – CA23112 Critical perspectives on career and career guidance (COCAG)	протягом року	НДЛ ІВО

	– CA21114 Network for Languages in Education: Towards bi- and multilingual disciplinary literacies (CLILNetLe) – CA21167 Universality, diversity and idiosyncrasy in language technology (UniDive)		
8.	Проект «CLARIN-ELEXIS Knowledge Centre for Lexicography»	протягом року	НДЛ ІВО
9.	Моніторинг та аналіз актуальних грантових програм з міжнародної співпраці (міжнародні гранти для стажування, реалізації досліджень, академічної мобільності тощо)	протягом року	НДЛ ІВО
10.	Активна міжнародна співпраця з метою створення спільних науково-дослідницьких груп і реалізації спільних науко-дослідних проєктів	протягом року	НДЛ ІВО
11.	Забезпечення функціонування каналів розповсюдження інформації щодо можливостей участі Університету в грантових програмах	протягом року	НДЛ ІВО
12.	Проведення навчальних тренінгів для співробітників Університету щодо участі у міжнародних колективних та індивідуальних грантових програмах і проєктах	протягом року	НДЛ ІВО
13.	Методичний та технічний супровід процедури оформлення проєктних заявок і необхідних документів для участі Університету в міжнародних програмах, проєктах	протягом року	НДЛ ІВО
14.	Пошук партнерів для участі у програмах академічної мобільності «Еразмус+» (KA1)	протягом року	НДЛ ІВО декани / завідувачі кафедр, НДЛ заступники з НРМД; НПП/НП
15.	Пошук партнерів для участі у програмах ЄС «Еразмус+» (KA1; KA2; напрям Жан Моне) та «Horizon Europe»	протягом року	НДЛ ІВО декани / завідувачі кафедр, НДЛ заступники з НРМД; НПП/НП
16.	Подання проєктних заявок для участі у програмах ЄС «Еразмус+» (KA1; KA2; напрям Жан Моне), «Horizon Europe», Cost Action	протягом року	НДЛ ІВО декани / завідувачі кафедр, НДЛ заступники з НРМД; НПП/НП
17.	Забезпечення академічної мобільності (викладачів і здобувачів вищої освіти) у рамках підтриманих заявок програми «Еразмус+» (KA1)	протягом року	НДЛ ІВО
18.	Проведення інформаційних семінарів з питань міжнародної академічної мобільності для учасників освітнього процесу Університету	протягом року	НДЛ ІВО
19.	Створення та оновлення інформаційних баз щодо можливостей академічної мобільності учасників освітнього процесу Університету	протягом року	НДЛ ІВО

20.	Координація академічної мобільності запрошених викладачів для читання гостьових лекцій в Університеті	протягом року	НДЛ ІВО
21.	Організація обміну (викладачами і здобувачами вищої освіти) у рамках укладених договорів про співпрацю з університетами-партнерами	протягом року	НДЛ ІВО
Встановлення, підтримка, розвиток партнерських зв'язків з міжнародними інституціями в Україні та за кордоном			
22.	Підтримка наявних та встановлення нових партнерських зв'язків із закордонними університетами та організаціями, спрямованих на розроблення й упровадження спільних науково-освітніх проєктів	протягом року	НДЛ ІВО декани / директори / завідувачі кафедр
23.	Участь Університету у заходах міжнародних асоціацій, висвітлення актуальної інформації Міжнародної асоціації університетів і Європейської асоціації університетів на сайті та розповсюдження її серед НПП, НП Університету	протягом року	НДЛ ІВО
24.	Укладання угод про співпрацю із закордонними закладами вищої освіти та науковими установами	протягом року	НДЛ ІВО декани / директори
25.	Технічний супровід процедури оформлення договорів про міжнародну співпрацю Університету у сфері освіти та науки	протягом року	НДЛ ІВО
26.	Інформування співробітників Університету про підписані міжнародні угоди та напрями співпраці з університетами-партнерами	протягом року	НДЛ ІВО
27.	Аналіз результативності та перспективності наявних договірних відносин Університету з партнерами	протягом року	НДЛ ІВО
28.	Здійснення координації і контролю виконання зобов'язань відповідно до міжнародних договорів, програм та інших договірно-правових документів	протягом року	НДЛ ІВО
29.	Організація гостьових лекцій-презентацій міжнародних фондів, організацій та професорів закордонних університетів для здобувачів вищої освіти і професорсько-викладацького складу Університету	протягом року	НДЛ ІВО декани / завідувачі кафедр, НДЛ заступники з НРМД; НПП/НП
30.	Проведення наукових досліджень міжнародних тенденцій інтернаціоналізації освіти та формування відповідної стратегії Університету	протягом року	НДЛ ІВО
31.	Розповсюдження інформації про міжнародні заходи Університету серед партнерів та міжнародних організацій	протягом року	НДЛ ІВО
32.	Організація заходів із представниками посольств та культурних інституцій іноземних країн із метою популяризації Університету на міжнародній арені	протягом року	НДЛ ІВО декани / завідувачі кафедр, НДЛ заступники з НРМД; НПП/НП
33.	Супровід, легалізація перебування в Україні викладачів, науковців та	протягом року	НДЛ ІВО

	здобувачів вищої освіти, які прибувають до Університету за програмами академічної мобільності		
34.	Контроль за коректністю укладання і подальшим затвердженням програм перебування іноземних партнерів в Університеті	протягом року	НДЛ ІВО
Сприяння навчанню іноземних громадян в Університеті			
35.	Сприяння рекрутингу іноземних громадян для навчання в Університеті через взаємодію з Міністерством освіти і науки України, зарубіжними організаціями, рекрутинговими агенціями	протягом року	ПВІОБГ
36.	Співпраця з Міністерством освіти і науки України щодо оформлення запрошень на навчання іноземних громадян в Університеті	протягом року	ПВІОБГ
37.	Співпраця з Державною міграційною службою в Україні та Службою безпеки України з питань навчання іноземних громадян в Університеті та їх легалізації перебування на території України	протягом року	ПВІОБГ
38.	Співпраця з Українським державним центром міжнародної освіти щодо надання іноземцям візової підтримки для в'їзду в Україну з метою перебування на території нашої держави протягом терміну навчання в Університеті	протягом року	ПВІОБГ

Стратегічна ціль 9. Сталий розвиток

1.	Робота над підвищенням показників Університету у ключових міжнародних рейтингах, в т.ч. рейтингах сталого розвитку	протягом року	НДЛ ЦО Бібліотека НМЦ СЯО НМЦ ДНПП структурні підрозділи
2.	Систематичне наповнення розділу «Цілі сталого розвитку» на офіційному порталі Університету	протягом року	НДЛ ЦО структурні підрозділи
3.	Розроблення та затвердження планів досягнення ЦСР за визначеними пріоритетними напрямками Дорожньої карти (Політики) сталого розвитку Університету	протягом року	проректори за напрямками
4.	Інтеграція ЦСР до освітніх компонент ОП здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти	протягом року	НПП завідувачі кафедр гаранти ОП, ОНП
5.	Публікація результатів досліджень, що відповідають ЦСР в наукових виданнях, зокрема у тих, які входять до 10% найвагоміших у своїй галузі згідно з показником CiteScore (Scopus)	протягом року	НПП, НП Бібліотека
6.	Експертні поради КМДА щодо реалізації «Концепції ствердження української мови в усіх сферах суспільного життя міста Києва на 2023–2025 роки»	протягом року	ФУФКМ
7.	Участь у цільовій Програмі розвитку та функціонування української мови як державної в усіх сферах суспільного життя на території міста Києва: створення практичних курсів української мови для 1) представників різних сфер бізнесу та 2) людей з інвалідністю	протягом року	ФУФКМ
8.	Співпраця з пресцентром Українського кризового медіа-центру щодо організації круглих столів і дискусій	протягом року	ФУФКМ
9.	Співпраця з Національною комісією зі стандартів державної мови щодо напрацювання стандарту термінології реабілітації України	протягом року	ФУФКМ
10.	Участь провідних фахівців Університету в роботі експертних груп НАЗЯВО	протягом року	Факультети
13.	Реалізація проєктів: «Травмо-інформована педагогіка: форми й методи роботи в закладі освіти», «Навчання під час війни», «Толерантна розмова (навички ефективного спілкування із військовими та членами їхніх сімей)», «Будьмо здорові»	протягом року	ПО

14.	Реалізація інновацій динамічної моделі професійного розвитку педагогічних працівників, яка враховує запити і потреби педагогів, стратегії розвитку закладів освіти та виклики сьогодення	протягом року	ІПО
15.	Реалізація освітньої програми професійного розвитку педагогів «Гендерний підхід до навчання в школі»	протягом року	ІПО
16.	Забезпечення методичного супроводу освітнього процесу в закладах освіти м. Києва та здійснення супервізії (за запитом педагога)	протягом року	ІПО
17.	Проведення заходів в межах Психологічного хабу	протягом року	ФПСРСО
18.	Упровадження партнерського оцінювання діяльності установ та організацій, що реалізують соціальні проекти та програми і надають соціальні послуги у воєнний та повоєнний періоди із залученням викладачів та студентів	протягом року / за запитами	ФПСРСО
19.	Реалізація просвітницького проєкту «Народжені Україною» для здобувачів освіти та громади міста	протягом року	ФКУ
20.	Розвиток та підтримка студентського спорту в Університеті (робота спортивних секцій / спортивних команд Університету)	протягом року	ФЗФВС

Стратегічний напрям 10. Інфраструктура та безпека			
1.	Звіт перед Вченою радою про виконання бюджету 2025 року та затвердження кошторису Університету на 2026 рік	січень – лютий	головний бухгалтер
2.	Оприлюднення кошторису та плану закупівель на 2026 рік	січень – лютий	головний бухгалтер уповноважена особа
3.	Виконання Розпорядження КМДА від 27.08.2025 № 40 щодо прийняття функції замовника по об'єкту незавершеного будівництва (навчальний корпус на проспекті Павла Тичини, 17). Вирішення питання фінансування цього об'єкту – продовження будівництва.	протягом року	керівництво Університету
4.	Планування бюджетного запиту на 2027 рік	серпень – вересень	керівник Університету головний бухгалтер декани / директори
5.	Проведення процедур закупівель товарів та послуг відповідно до Плану закупівель	протягом року	уповноважені особи
6.	Звітування про закупівлі товарів та послуг в електронній системі «Київаудит»	щомісяця	уповноважена особа
7.	Оприлюднення інформації про використання коштів та майна територіальної громади міста Києва (оренда)	щомісяця	головний бухгалтер заступник головного бухгалтера
8.	Складання фінансової та бюджетної звітності згідно з національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку в державному секторі із застосуванням програмного забезпечення АС «Є-КАЗНА»	щоквартально щорічно	головний бухгалтер
9.	Складання звітності про дебіторську та кредиторську заборгованість за бюджетними коштами із застосуванням програмного забезпечення АС «Є-КАЗНА»	щомісяця до 05 числа	головний бухгалтер
10.	Складання податкової декларації з ПДВ, з плати за землю, звіту про суми податкових пільг, звіту про використання доходів (прибутків) неприбуткової організації	протягом року	головний бухгалтер заступник головного бухгалтера
11.	Складання податкового розрахунку сум доходу, нарахованого (сплаченого) на користь платників податків-фізичних осіб і сум утриманого з них податку а також сум нарахованого єдиного внеску	щомісяця	головний бухгалтер заступник головного бухгалтера
12.	Подання до Пенсійного фонду України заявок-розрахунків щодо сплати за листками непрацездатності застрахованих осіб страхувальника	щомісяця	головний бухгалтер заступник головного бухгалтера
13.	Нарахування і виплата заробітної плати працівникам Університету	протягом року	головний бухгалтер заступник головного бухгалтера провідні бухгалтери

14.	Нарахування і виплата академічної, соціальної стипендії здобувачам освіти університету	протягом року	головний бухгалтер заступник головного бухгалтера провідний бухгалтер
15.	Поточна робота (ведення бухгалтерських облікових регістрів, складання меморіальних ордерів, оброблення первинних документів, листування з фінансовими органами, банками, установами)	протягом року	головний бухгалтер працівники бухгалтерії
16.	Забезпечення дотримання бюджетного законодавства при взятті бюджетних зобов'язань, своєчасного подання їх на реєстрацію в органи Державної казначейської служби та здійснення платежів відповідно до взятих зобов'язань розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів	протягом року	головний бухгалтер працівники бухгалтерії
17.	Здійснення контролю оплати студентами за навчання, проживання та додаткових послуг в гуртожитку	протягом року	головний бухгалтер працівники бухгалтерії
18.	Проведення інвентаризації основних засобів, нематеріальних активів, товарно-матеріальних цінностей	листопад-грудень	головний бухгалтер працівники бухгалтерії
19.	Здійснювати в межах чинного законодавства списання основних засобів, товарно-матеріальних цінностей та нематеріальних активів.	протягом року	головний бухгалтер працівники бухгалтерії голова комісії з вирішення господарських-фінансових питань.
20.	Здійснювати контроль за повнотою нарахування та сплати оренди і відшкодування витрат (комунальних, земельного податку та ін.) пов'язаних з орендою майна. Участь у підготовці процедури підготовки передачі майна в оренду та його повернення.	протягом року	головний бухгалтер провідний бухгалтер
21.	Виконання ремонтно-відновлювальних робіт у приміщеннях Університету з метою підтримання інфраструктури у належному санітарному та технічному стані	протягом року	головний інженер ремонтно-будівельного відділу
22.	Забезпечення виконання запланованих капітальних та поточних ремонтів у відповідності до державних будівельних норм, стандартів і правил	згідно з програмою розвитку Університету	головний інженер ремонтно-будівельного відділу
23.	Забезпечення роботи охоронних систем, систем оповіщення та систем життєзабезпечення	протягом року	головний інженер ремонтно-будівельного відділу
24.	Забезпечення роботи електросистем та електрообладнання, оперативне та аварійне обслуговування	протягом року	головний енергетик
25.	Виконання робіт (послуг) з упровадження енергозберігаючих технологій, удосконалення технічних заходів енергозбереження та енергозабезпечення від альтернативних джерел енергії в будівлях Університету	відповідно до затверджених проєктів	головний інженер ремонтно-будівельного відділу головний енергетик ремонтно-

			будівельного відділу
26.	Капітальний ремонт покрівлі гуртожитку №1 з встановленням сонячної електростанції потужністю 30 кВт (вул. Старосільська, 2)	квітень-грудень	головний енергетик ремонтно-будівельного відділу
27.	Виконання регламентних робіт в приміщеннях Університету	протягом року відповідно до регламенту	головний енергетик ремонтно-будівельного відділу
28.	Зміцнення матеріальної бази Університету	червень-грудень	головний інженер ремонтно-будівельного відділу
29.	Розробка, удосконалення та оновлення адміністративно-правових документів з питань охорони праці, пожежної безпеки та цивільного захисту	протягом року	інженер з охорони праці фахівець з пожежної безпеки та цивільного захисту
30.	Проведення інструктажів з техніки безпеки і правил поведінки серед учасників освітнього процесу в приміщеннях Університету та за його межами	протягом року	інженер з охорони праці керівники структурних підрозділів
31.	Проведення організаційно-технічних заходів для виконання вимог нормативних положень з питань охорони праці, пожежної безпеки та цивільного захисту	протягом року	інженер з охорони праці фахівець з пожежної безпеки та цивільного захисту
32.	Проведення планових і позапланових інструктажів з пожежної безпеки, охорони праці і безпеки життєдіяльності серед учасників освітнього процесу	протягом року	декани /директори / керівники загальноуніверситетських структурних підрозділів
33.	Проведення навчань з евакуації учасників освітнього процесу під час надзвичайних ситуацій	протягом року	проректор інженер з охорони праці фахівець з пожежної безпеки та цивільного захисту
34.	Розвиток віртуалізації серверної інфраструктури Університету	протягом року	НДЛ ЦО
35.	Оновлення парку комп'ютерної техніки Університету	протягом року	НДЛ ЦО
36.	Придбання програмного забезпечення для організації освітнього процесу	протягом року	декани
37.	Вдосконалення ступеню захисту мережі Університету від кіберзагроз	протягом року	НДЛ ЦО
38.	Забезпечення доступу до Цифрового кампусу Університету 24/7/365	протягом року	НДЛ ЦО